

CAPITAL SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL DEPARTAMENTO CENTRAL DEL PARAGUAY AL 2040

Prospectiva Estratégica de Construcción Colectiva

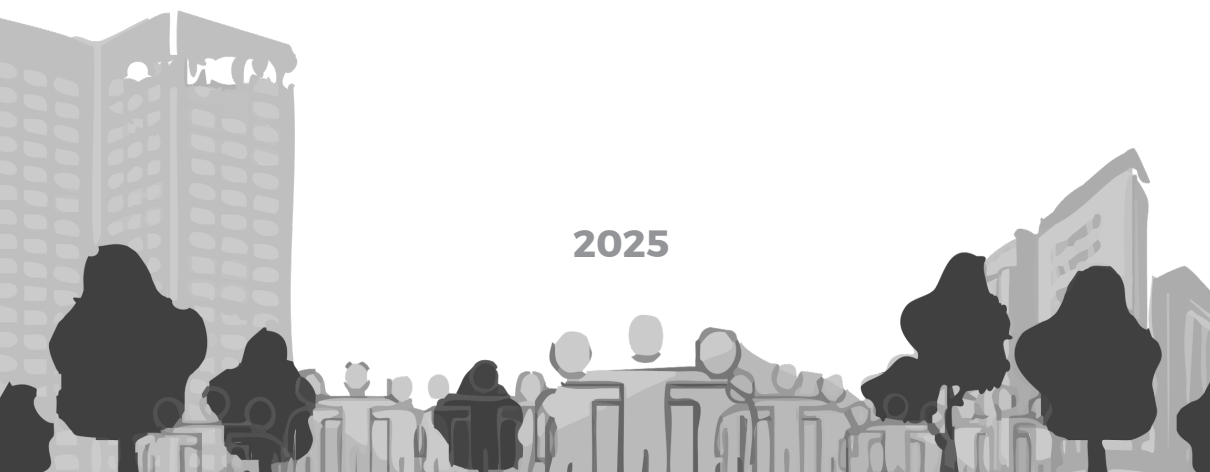


CAPITAL SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL DEPARTAMENTO CENTRAL DEL PARAGUAY AL 2040

Prospectiva Estratégica de Construcción Colectiva



2025



Información del Proyecto

Título del Proyecto: Capital social y Desarrollo sostenible del Departamento Central del Paraguay al 2040. Prospectiva Estratégica de Construcción Colectiva

Edición

María Gloria Paredes
Luis Guillermo Maldonado

Diseño y diagramación

Rodrigo Martínez
María Arami Ortega

Instituciones Ejecutoras

Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay – ICSO (Coordinadora)
Facultad de Ciencias Sociales de la UNA (Asociada)
Centro de Planificación y Estrategia (Asociada)

Investigadores

María Gloria Paredes (Coordinadora)
Luis G. Maldonado (Asociado)
Rosa Ruffinelli (Asociada)
Manuel Chamorro (Asociado)
Sergio Cáceres (Asociado)

Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Contacto

✉ icso@icso.org.py
🌐 www.icso.org.py
📘 <https://www.facebook.com/icsoparaguay>
📷 <https://www.instagram.com/icsopy/>
🐦 https://x.com/icso_py
🌐 <http://www.linkedin.com/in/icso-paraguay-9039222b7>
📺 <http://www.youtube.com/@icsoparaguay3083>
☎ +595 976 668163

ISBN: 978-99967-825-7-2 (Versión Digital)

Fernando de la Mora, Paraguay

Año de publicación: 2025

Este proyecto fue financiado por el CONACYT a través del Programa PROCENCIA II con recursos del Fondo para la Excelencia de la Educación e Investigación (FEEI) del FONACIDE.

Índice

Resumen.....	1
1. Introducción.....	2
2. Descripción del Proyecto.....	3
3. Metodología.....	4
4. Resultados.....	5
5. Comunicación y Socialización.....	35
6. Conclusiones.....	44
7. Recomendaciones.....	45
8. Reflexión Final para la Acción.....	46
9. Fuentes Consultadas.....	47
Anexos.....	48

Lista de Tablas

Tabla 1. Población, superficie y densidad por departamento.....	10
Tabla 2. Factores de Cambio vinculado al Capital Social. Departamento Central del Paraguay (2024).....	13
Tabla 3. Factores de Cambio priorizados y Variables estratégicas seleccionadas y su relación con los ODS. Departamento Central del Paraguay.....	15
Tabla 4. Programas y proyectos de política pública por lineamiento propuesto.....	27

Lista de Figuras

Figura 1. Secuencia metodológica del Proyecto.....	4
Figura 2. Las dimensiones del Capital Social.....	5
Figura 3. Clasificación de los ODS por dimensión.....	6
Figura 4. El Sistema de Variables Estratégicas del Capital Social (Departamento Central al 2040).....	16
Figura 5. Lineamientos de políticas públicas.....	23

RESUMEN

El presente estudio propone Lineamientos de Políticas Públicas (LPP) diseñados para fortalecer el Capital Social y promover un desarrollo sostenible e inclusivo en el Departamento Central de Paraguay al año 2040. Estos lineamientos están dirigidos a autoridades y tomadores de decisiones con el fin de anticipar y abordar las amenazas y condiciones que dificultan la formación y consolidación del Capital Social en la región.

La metodología combinó enfoques cualitativos y cuantitativos con herramientas de prospectiva participativa. Se realizó una revisión de literatura, análisis de datos y tendencias, una exploración prospectiva PESTEL, y se recopilieron perspectivas de actores clave de diversos sectores mediante entrevistas y talleres. Se identificaron factores de cambio, variables estratégicas y se construyeron escenarios alternativos de futuro.

A través de un proceso de deliberación y consenso en talleres, se seleccionó el "Escenario 3. Educación Transformadora y Transparencia Gubernamental" como el escenario apuesta para el futuro del Departamento Central. Este escenario resalta la educación y la transparencia en la gobernanza local como motores fundamentales del desarrollo del Capital Social.

Basado en este escenario apuesta, se proponen ocho lineamientos de políticas públicas. Estos lineamientos enfatizan la interdependencia entre consolidar una gobernanza sólida y transparente, garantizar los derechos humanos, laborales y territoriales, y ampliar el acceso equitativo a la educación, salud e infraestructura. También se destaca la equidad como eje transversal para abordar desigualdades históricas y preparar a la región para los desafíos futuros.

La implementación de estos lineamientos, a través de programas y proyectos concretos que promueven la transparencia, la descentralización, el liderazgo local y la participación ciudadana, representa una oportunidad para transformar políticas cortoplacistas en un modelo inclusivo y sostenible. El fortalecimiento del Capital Social, impulsado por la educación transformadora y la transparencia gubernamental, es crucial para enfrentar los desafíos y construir un futuro más resiliente y equitativo en el Departamento Central al 2040.

1. Introducción

El contexto global actual, marcado por la globalización y nuevos modelos económicos, generó transformaciones profundas en las dinámicas territoriales, caracterizadas por volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad. Estas tendencias regionales, junto con desafíos propios de Paraguay, impactan el avance hacia un desarrollo sostenible e inclusivo.

En este marco, el Capital Social se presenta como un componente fundamental para el desarrollo comunitario y el bienestar colectivo. Este concepto remite a la existencia de redes de relaciones basadas en la confianza, la cooperación y la reciprocidad, que permiten facilitar la acción colectiva, reducir los costos de transacción y fortalecer la capacidad de respuesta de las comunidades frente a los desafíos sociales, económicos y ambientales. A diferencia de otros tipos de capital, el Capital Social no reside en los bienes materiales o financieros, sino en los vínculos entre los individuos y las instituciones, constituyéndose en un recurso intangible de alto valor para el desarrollo.

En Paraguay, el Departamento Central representa una región clave debido a su densidad demográfica, relevancia económica y su importancia institucional. Es el departamento más poblado del país y concentra más del 56% de la actividad industrial nacional. Sin embargo, esta centralidad también conlleva una serie de tensiones territoriales, desigualdades sociales y déficits estructurales que obstaculizan su desarrollo equitativo y sostenible. En este contexto, fortalecer el Capital Social se vuelve imprescindible para construir un departamento más resiliente, inclusivo y democrático.

Ante estos desafíos, es necesario adoptar una perspectiva prospectiva y estratégica de largo plazo, que permita anticipar escenarios futuros, identificar factores de cambio y formular políticas públicas participativas y coherentes con las aspiraciones colectivas de la ciudadanía. Esta visión de futuro debe basarse en procesos de construcción colectiva, articulación intersectorial y promoción de liderazgos locales.

2. Descripción del Proyecto

El proyecto PINV01-742, titulado “Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040”, se inició el 1 de febrero de 2024 como una iniciativa estratégica de investigación impulsada por el Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO), en el marco del Programa PROCIENCIA II del CONACYT, con financiamiento del FEEI.

El propósito central del proyecto fue fortalecer el Capital Social como un factor clave para el desarrollo sostenible e inclusivo del Departamento Central del Paraguay. Para ello, se definieron objetivos y resultados alineados con las prioridades del territorio, integrando enfoques prospectivos y participativos, y articulando las acciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El objetivo del proyecto consistió en delinear políticas públicas de construcción colectiva orientadas al fortalecimiento del Capital Social como base para un desarrollo sostenible e inclusivo del Departamento Central del Paraguay, con una visión hacia el año 2040. Específicamente:

- Definir conceptualmente el Capital Social y su relación con el desarrollo sostenible, caracterizando el estado actual en el Departamento Central
- Identificar los factores de cambio y variables estratégicas que inciden en el fortalecimiento o debilitamiento del Capital Social
- Desarrollar escenarios alternativos de futuro al 2040, seleccionando un “escenario apuesta” mediante procesos participativos multisectoriales
- Proponer lineamientos de políticas públicas y programas prioritarios orientados al fortalecimiento del capital social, sustentados en el escenario apuesta

A lo largo del proyecto se ejecutaron diversas actividades que incluyeron el diagnóstico del Capital Social, la identificación de factores clave, la construcción de escenarios prospectivos y la formulación de lineamientos de políticas públicas. Los resultados obtenidos orientan acciones concretas que responden a las necesidades del territorio y se alinean con la Agenda Global de Desarrollo Sostenible.

3. Metodología

La metodología utilizada integró métodos cualitativos, cuantitativos y herramientas prospectivas. El diseño fue no experimental con alcance descriptivo, argumentativo y prospectivo. Los métodos cualitativos exploraron percepciones de actores clave de varios sectores, los cuantitativos midieron actitudes y las herramientas prospectivas generaron escenarios futuros.

Las técnicas de recolección de datos incluyeron entrevistas semiestructuradas y talleres prospectivos, realizados de mayo a octubre de 2024, con actores clave del gobierno, empresas, academia, sociedad civil, cooperantes y referentes comunitarios. Las entrevistas exploraron percepciones sobre la situación actual del Capital Social.

La visión colectiva para el fortalecimiento del Capital Social y la transición hacia un desarrollo sostenible fue construida de manera participativa con los diversos actores del territorio. Los talleres permitieron la participación colectiva y la co-creación de futuros alternativos mediante herramientas como análisis de factores de cambio, análisis morfológico, Ábaco de Régnier y árboles de pertinencia.

Este enfoque cualitativo-cuantitativo y multisectorial aseguró una visión integral y contextualizada, garantizando que las propuestas respondieran a las necesidades locales. La **Figura 1** muestra la secuencia de las actividades del proyecto.

Figura 1. Secuencia metodológica del Proyecto



Fuente: Elaboración propia

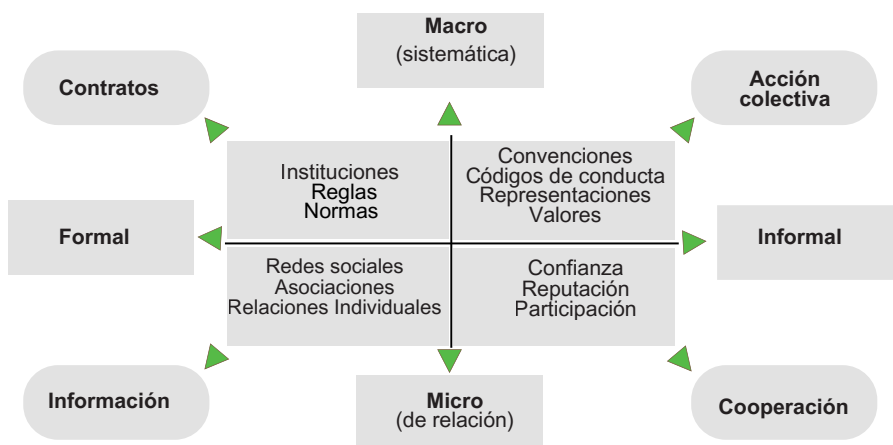
4. Resultados

Este apartado presenta los principales hallazgos del estudio, producto del análisis multidimensional del Capital Social en el Departamento Central. Los resultados se organizan en torno a ejes temáticos que integran el diagnóstico, los factores de cambio, los escenarios futuros y las propuestas de política pública. Cada eje temático, refleja el proceso participativo y la mirada prospectiva que orientó el proyecto.

4.1. Capital Social y el Desarrollo Sostenible

El Capital Social constituye aspectos de las estructuras sociales que facilitan acciones de los actores, se manifiesta en obligaciones y expectativas basadas en la confiabilidad, canales de información, y normas y sanciones efectivas, Coleman (1988). Y Camagni (2003, 2017), lo clasifica en dimensiones micro-macro y formal-informal, buscando entender cómo influye en el desarrollo local y puede ser objeto de intervención pública (**Figura 2**).

Figura 2. Las dimensiones del Capital Social



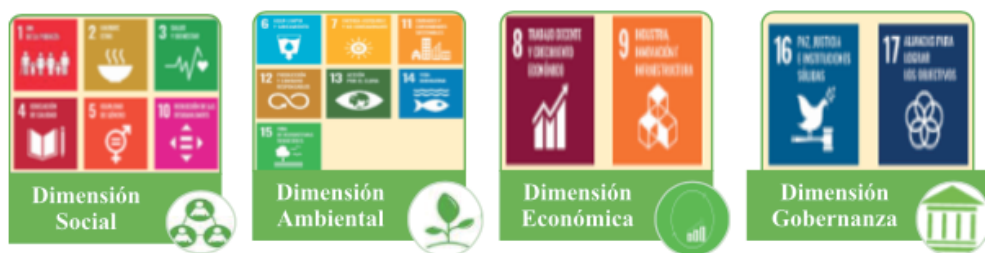
Fuente: Adaptado de Camagni, R. (2003)

Asimismo, un funcionamiento eficiente en sistemas sociales, ya sea de mercados o comunidades, requiere normas compartidas, instituciones sólidas, estilos de comportamiento, confianza recíproca, sentido de pertenencia y participación en decisiones, es decir Capital Social. Este ambiente de cooperación y responsabilidad promueve la sinergia, mejora la eficacia, estimula la creatividad y optimiza bienes públicos.

Por otra parte, Ostrom (2020) resalta que, la gestión sostenible de recursos comunes depende de la interacción entre el Capital Social (confianza, reciprocidad), las redes de participación y las instituciones desarrolladas por los partícipes. Estas dinámicas generan confianza y facilitan la coordinación y resolución de conflictos. La acción colectiva, las redes de participación, la Agenda 2030 (ODS), la gestión eficiente de bienes comunes y un marco institucional apropiado, son estrategias que coadyuvan al desarrollo sostenible. En consecuencia, el desarrollo sostenible no solo depende de recursos tecnológicos e institucionales, sino también del fortalecimiento del Capital Social como un elemento clave para afrontar los retos del siglo XXI (Ostrom, 2020).

El Desarrollo Sostenible (DS), definido como la satisfacción de necesidades presentes sin comprometer las futuras, se basa en integrar y equilibrar las dimensiones ecológica, social y económica, asegurando acceso equitativo a los recursos. El Capital Social (CS) juega un papel clave en la consecución del DS, siendo incluso más relevante que otros capitales al contribuir a optimizar su uso e interacción. Un alto nivel de capital social genera confianza, fortalece redes de colaboración y fomenta la cooperación, esencial para abordar los retos del DS. La vinculación entre CS y DS se analiza en función de cuatro dimensiones de los ODS: económica, social, ambiental y de gobernanza (**Figura 3**). En resumen, el Capital Social actúa como un catalizador del desarrollo sostenible, integrando armónicamente estas dimensiones.

Figura 3. Clasificación de los ODS por dimensión



Fuente: Informe de alineamiento con los ODS del PGE 22. Ministerio de Hacienda

4.1.1. El Capital Social en el Departamento Central

En Paraguay, las mediciones del Capital Social son limitadas. Estudios existentes señalan que en el Departamento Central se manifiesta en dimensiones como la confianza interpersonal, la participación ciudadana y las redes de cooperación. Aunque existen niveles relevantes de confianza y redes, la región enfrenta desafíos significativos: la centralización en la toma de decisiones, la limitada transparencia institucional y la escasa participación de ciertos grupos comunitarios, especialmente los vulnerables.

El estudio "Departamento Central: Regionalización y Políticas para el Desarrollo" realizado por el Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya (CADEP) y el Instituto Desarrollo proporciona un análisis exhaustivo del Capital Social en el Departamento Central de Paraguay. Este informe presenta una serie de indicadores que reflejan las capacidades endógenas del territorio, incluyendo el capital humano, el Capital Social y las redes organizacionales (Rodríguez Miranda, 2015).

Los indicadores presentados por Rodríguez Miranda (2015) buscan una aproximación al menos parcial del Capital Social. Respecto al Departamento Central señalan que presenta mejores resultados que el conjunto de Paraguay en sus indicadores de Capital Social en cuatro de cinco indicadores empleados. A continuación, se analiza por separado las dimensiones del Capital Social explicadas por estos indicadores en comparación a los otros departamentos del país, (Rodríguez Miranda, 2015).

Organizaciones Gremiales y Sindicatos: el Departamento Central muestra una presencia significativa de gremios y sindicatos en comparación con el promedio nacional. Esto indica una mayor implicación de los trabajadores en la defensa de sus derechos y en la búsqueda de mejoras laborales. La presencia de gremios en relación con la población de trabajadores es muy similar en el Departamento Central y el conjunto de Paraguay.

Sin embargo, el indicador de sindicatos revela una mayor implicación de los trabajadores del Departamento Central, quienes prácticamente doblan en porcentaje la participación sindical del promedio de trabajadores del país. De todas formas, el porcentaje de trabajadores que pertenecen a sindicatos es muy baja, en cualquier caso.

Organizaciones de la Sociedad Civil: existe una mayor presencia de organizaciones de la sociedad civil en el Departamento Central en comparación con el conjunto de Paraguay. Estas organizaciones juegan un papel preponderante en la articulación del Capital Social y en la promoción de la cohesión social.

Infraestructuras de Cultura, Deporte y Esparcimiento: el Departamento presenta una situación relativamente rezagada en cuanto a infraestructuras culturales, deportivas y de esparcimiento. Sin embargo, destaca en la cantidad de radioemisoras, lo cual facilita la comunicación y el fortalecimiento de las redes sociales.

Indicadores de deterioro del Capital Social: se construyeron indicadores para medir el deterioro del Capital Social, considerando tasas de robos, homicidios y suicidios. Los distritos de Guarambaré, Itauguá, J. A. Saldívar, Itá e Ypacaraí presentan menores condiciones de deterioro, mientras que Mariano Roque Alonso, Villa Elisa, San Lorenzo y Nueva Italia muestran mayores desafíos en este aspecto .

Dinámica de las Redes de Organizaciones

El análisis de redes sociales realizado en el estudio revela cómo interactúan las organizaciones en el Departamento Central. Se identificaron cinco tipos de vínculos:

- Proyectos conjuntos
- Solicitud de información
- Cesión y uso de infraestructuras
- Conflictos
- Relevancia de actores para el desarrollo

Las redes de proyectos y de información son las más dinámicas, con una alta interacción entre organizaciones. Las instituciones públicas son indispensables en la articulación de proyectos, mientras que las organizaciones educativas o de investigación lideran en la difusión de información.

Este diagnóstico subraya la urgencia de fortalecer la participación ciudadana, garantizar procesos más inclusivos y fomentar la cooperación entre sectores. Estas acciones son fundamentales para superar las barreras que limitan el desarrollo del Capital Social. En conclusión, aunque hay bases importantes de confianza y cooperación, el fortalecimiento del Capital Social requiere estrategias que promuevan la descentralización, la transparencia y la inclusión activa de todos los sectores sociales para lograr un desarrollo más equitativo y sostenible.

4.1.2. Caracterización sociodemográfica, económica y ambiental del Departamento Central

El Departamento Central es el más poblado del Paraguay, donde residen aproximadamente el 26% de la población nacional, en apenas el 0,6% del territorio (**Tabla 1**). Su importancia demográfica es clave para entender las dinámicas urbanas y de desarrollo del país. Este territorio concentra una gran parte de los desafíos vinculados al crecimiento desordenado, presión sobre la infraestructura y demanda de servicios públicos. La urbanización acelerada en Central ha hecho que los procesos de planificación y ordenamiento territorial sean cada vez más complejos. Comparado con otros departamentos, Central presenta una densidad extremadamente alta, lo que genera oportunidades económicas, pero también retos en materia de equidad social. Anexo 3. Perfil del Departamento Central.

Dimensión sociodemográfica

El Departamento Central muestra una composición fuertemente urbana (94,6%), con solo (5,4%) de población rural. Esto lo convierte en un espacio altamente urbanizado donde las dinámicas sociales, económicas y políticas tienen un carácter predominantemente urbano. Las ciudades principales como Luque, Capiatá y San Lorenzo concentran la mayor proporción de la población y la actividad económica.

El Departamento Central constituye el principal receptor de los flujos migratorios internos del Paraguay, captando aproximadamente el 25% del total de migrantes a nivel nacional en las últimas dos décadas. Este fenómeno responde a su mayor accesibilidad a servicios, infraestructura y oportunidades laborales, convirtiéndolo en el polo urbano por excelencia del país. Los migrantes provienen principalmente de departamentos con economías rurales y menores oportunidades como Caaguazú, Itapúa y San Pedro.

En cuanto a la migración externa, Central también es el principal destino de retorno de paraguayos provenientes de Argentina, España y Estados Unidos, reflejando su rol estratégico en el proceso de reinserción social y económica de los migrantes retornados. Por otra parte, la significativa salida de población hacia el exterior desde Central (estimada en 68.000 personas en dos décadas) subraya la necesidad de políticas que fomenten el empleo digno y la inclusión social para frenar este fenómeno.

La estructura de hogares refleja la convivencia de diversos tipos familiares, predominando los hogares nucleares y extendidos, lo cual evidencia la persistencia de redes de apoyo familiar en un entorno urbano. Por otro lado, el crecimiento demográfico se ha dado de forma desigual entre distritos, lo que generó diferencias en la disponibilidad de servicios e infraestructura. La distribución por sexo es equilibrada: 50,5% mujeres y 49,5% hombres, lo que plantea retos y oportunidades para políticas con enfoque de género.

En términos educativos, Central registra una de las tasa más altas de alfabetización (96,84%) superior al promedio nacional y una mayor cobertura de instituciones de educación primaria y secundaria, sin embargo, persisten desafíos en la calidad educativa y la articulación con la Educación Superior y Técnica.

En cuanto al acceso a servicios básicos, el 99,7% de las viviendas particulares cuentan con energía eléctrica, 91,9% agua corriente y 95,9% con desagüe sanitario. Sin embargo, el servicio de recolección de basura alcanza al 73,5% reflejando una brecha en la gestión ambiental urbana.

Tabla 1. Población, superficie y densidad por departamento

Departamento	Población 2022	Superficie (km ²)	Densidad (hab/km ²)
Central	1.883.927	2.465	757.2
Asunción	462.241	117	3.950.8
Alto Paraná	763.702	14.895	51.3
Paraguay (total)	6.109.903	406.752	15.0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Nacional de Población y Vivienda 2022; Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos (superficies oficiales)

Dimensión económica

La economía del Departamento Central está diversificada, con predominio del comercio, los servicios y la industria. Este perfil económico le otorga un papel protagónico como motor de la economía nacional. La cercanía con Asunción potencia su dinamismo, al mismo tiempo que genera competencia y dependencia de la capital. Los altos niveles de informalidad laboral (67,2%) y desempleo juvenil (14,1%) reflejan una de las principales debilidades de la estructura laboral y productiva local, lo que demanda políticas de fomento al empleo digno y formalización. El crecimiento de las MiPymes en el territorio evidencia el espíritu emprendedor de la población, pero también sus limitaciones para escalar hacia empresas medianas y grandes.

El Departamento Central tiene un potencial significativo debido a su ubicación estratégica y sus recursos culturales e históricos, aunque aún no está tan desarrollado en comparación con otros departamentos. Su infraestructura se encuentra bastante desarrollada, este departamento posee a una de las principales rutas del país, como la Transchaco, que, une los principales polos industriales de la Región Occidental con las ciudades más importantes de Bolivia y Chile. En él también se encuentran el aeropuerto internacional y el puerto más importantes del país.

En los últimos siete años, el país ha tenido un notable crecimiento en cuanto al acceso a internet, a la vez que la proporción de la población que utiliza este servicio, ha aumentado 17 puntos porcentuales, pasando del 61,1% en el 2017 a un 78,1% en el 2023. A nivel departamental, Central encabeza la lista de mayor uso con un 83,9% (INE, 2023).

Dimensión ambiental

Central cuenta con recursos naturales y ecosistemas que enfrentan alta presión debido a la urbanización acelerada. Los cuerpos de agua como el lago Ypacaraí y áreas de reserva forestal están sometidos a riesgos por contaminación y ocupación irregular.

La falta de un ordenamiento ambiental efectivo contribuyó a la degradación progresiva de varias zonas, planteando un desafío urgente para las autoridades locales y nacionales. La expansión de las zonas urbanas ha reducido las áreas verdes por habitante, afectando la calidad de vida y el equilibrio ambiental en el territorio.

El perfil sociodemográfico, económico y ambiental del Departamento Central define retos y oportunidades claves para el fortalecimiento del Capital Social. La alta densidad poblacional y urbanización acelerada exigen una coordinación institucional efectiva para dar respuesta a los problemas sociales y ambientales. El fortalecimiento del Capital Social debe incluir una gestión compartida y sostenible de los recursos naturales, fomentando la participación comunitaria en la protección del ambiente. El Capital Social puede actuar como un catalizador para mejorar la gobernanza, promover la cohesión social y facilitar la articulación de políticas públicas inclusivas.

El Departamento Central tiene el potencial de convertirse en un ejemplo de urbanización sostenible si se logra articular el crecimiento económico con la conservación ambiental y la inclusión social. Es imprescindible impulsar estrategias de desarrollo sostenible que consideren la equidad territorial y el acceso universal a los servicios básicos.

4.2. Los Factores de Cambio y Variables Estratégicas del Capital Social

Los factores de cambio son eventos o variables que influyen directamente en el Capital Social y su relación con el desarrollo sostenible, pudiendo impulsar o restringir el sistema y configurar escenarios futuros. Por medio de revisión de literatura, entrevistas y un escaneo por dimensión (PESTEL) se identificaron 25 (veinticinco) factores de cambio relevantes para el Departamento Central (**Tabla 2**).

Tabla 2. Factores de Cambio vinculado al Capital Social. Departamento Central del Paraguay (2024)

Dimensión	N°	Factores de Cambio
Político	1	Débil gobernanza local y descentralización del poder
	2	Escasas políticas de desarrollo sostenible, inclusión social y equidad
	3	Incipiente participación ciudadana y de movimientos sociales en la toma de decisiones
	4	Ineficacia en la lucha contra la corrupción y la falta de transparencia
	5	Creciente desconfianza en la clase política y las instituciones gubernamentales
Económico	6	Insuficiente crecimiento económico y distribución inequitativa
	7	Bajo desarrollo de infraestructuras y acceso a servicios
	8	Creciente desempleo, subempleo y deterioro de las condiciones laborales
	9	Incipiente transformación digital y automatización
	10	Escaso acceso al crédito e inclusión financiera insuficiente
	11	Débil innovación y emprendimientos como motores de desarrollo

Social	12	Difícil acceso a la educación y la capacitación
	13	Creciente migración y transformaciones en las estructuras sociodemográficas
	14	Limitado acceso a la salud y a la seguridad social
Tecnológico	15	Creciente influencia de las redes sociales y la digitalización de la interacción social
	16	Bajo aprovechamiento de la tecnología en la educación y la formación continua
	17	Brecha digital y acceso desigual a la tecnología
Ambiental	18	Insuficiente mecanismo de gestión de residuos y reciclaje
	19	Incipiente transición hacia energías renovables y sostenibles
	20	Lenta adaptación a las consecuencias del cambio climático en áreas urbanas y rurales
	21	Agricultura poco amigable con el medio ambiente y seguridad alimentaria en riesgo
	22	Creciente expansión urbana y su impacto en el medio ambiente
Legal	23	Baja protección de derechos humanos y laborales
	24	Sesgada legislación sobre la tenencia y uso de la tierra
	25	Incumplimiento de los derechos de los pueblos indígenas y comunidades vulnerables

Fuente: Elaboración propia

Taller 1. Priorización de factores de cambio y selección de variables estratégicas en el marco del Proyecto



Equipo de Investigación: Prof. Sergio Cáceres, Dra. María Gloria Paredes, Mgtr. Manuel Chamorro, Dra. Rosa Ruffinelli e Ing. Luis Maldonado. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de agosto de 2024



Participantes del Ciclo de Talleres. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de agosto de 2024



Trabajo en mesas temáticas, la Dra. María Gloria Paredes acompañando el debate. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de agosto de 2024



Trabajo en mesas temáticas, la Dra. Rosa Ruffinelli acompañando el debate. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de agosto de 2024



Trabajo en mesas temáticas, el Ing. Luis Maldonado acompañando el debate. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de agosto de 2024

Estas variables estratégicas se agruparon temáticamente y se relacionaron con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Los participantes de los talleres analizaron, consideraron y seleccionaron 14 (catorce) factores y quedaron seleccionadas 9 (nueve) variables estratégicas (**Tabla 3**).

Tabla 3. Factores de Cambio priorizados y Variables estratégicas seleccionadas y su relación con los ODS. Departamento Central del Paraguay

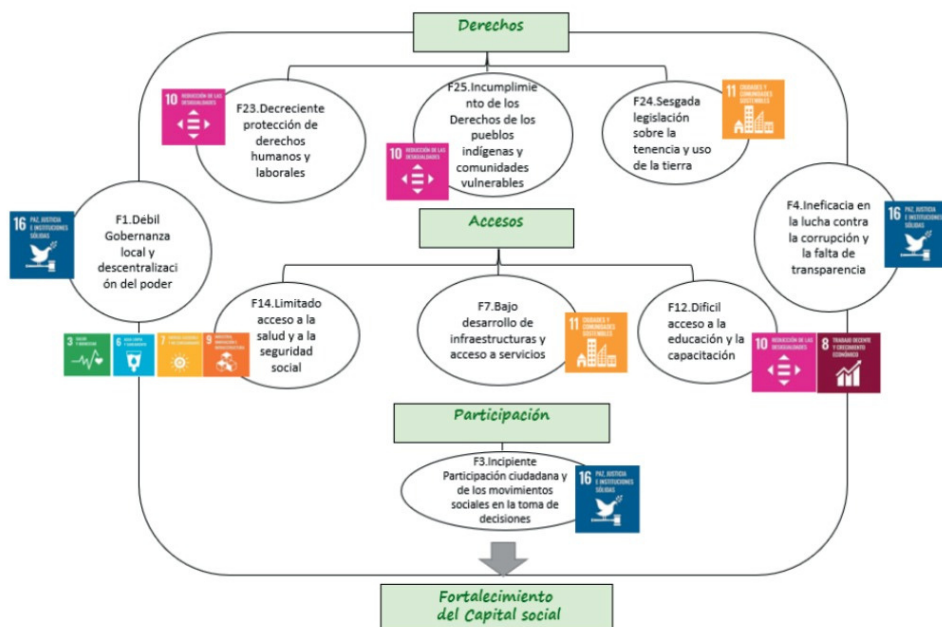
Dimensión	N°	Factores de Cambio (25)	Factores de Cambio priorizados	Variables Estratégicas seleccionadas y categorizadas	Relación con ODS
Político	1	Débil gobernanza local y descentralización del poder	F1	F1. Contexto	ODS 16
	2	Escasas políticas de desarrollo sostenible, inclusión social y equidad	F2		
	3	Incipiente participación ciudadana y de los movimientos sociales en la toma de decisiones	F3	F3. Participación	ODS 16
	4	Ineficacia en la lucha contra la corrupción y la falta de transparencia	F4	F4. Contexto	ODS 16
	5	Creciente desconfianza en la clase política y las instituciones gubernamentales	F5		
	7	Bajo desarrollo de infraestructuras y acceso a servicios	F7	F7. Acceso	ODS 11
	8	Creciente desempleo, subempleo y deterioro de las condiciones laborales	F8		
Social	12	Difícil acceso a la educación y la capacitación	F12	F12. Acceso	ODS 8 y 10
	14	Limitado acceso a la salud y a la seguridad social	F14	F14. Acceso	ODS 3, 6, 7, y 8
Tecnológico	16	Bajo aprovechamiento de la tecnología en la educación y la formación continua	F16		
	21	Agricultura poco amigable con el medio ambiente y seguridad alimentaria en riesgo	F21		
Legal	23	Decreciente protección de derechos humanos y laborales	F23	F23. Derechos	ODS 10
	24	Sesgada legislación sobre la tenencia y uso de la tierra	F24	F24. Derechos	ODS 11
	25	Incumplimiento de los derechos de los pueblos indígenas y comunidades vulnerables	F25	F25. Derechos	ODS 10

Fuente: Elaboración propia

El análisis y agrupamiento de las variables estratégicas seleccionadas permitió configurar una sintaxis lógica del sistema de conexión entre ellas. Este sistema muestra la existencia de una preocupación predominante entre los actores respecto al **incumplimiento de derechos (humanos, laborales, territoriales, pueblos indígenas y comunidades vulnerables)**.

Al mismo tiempo, la selección de variables estratégicas realizada por los actores señala un alto interés respecto al **acceso a servicios esenciales como educación, salud, infraestructura** y que el limitado desarrollo de estas variables incide en la baja participación ciudadana, restringiendo el fortalecimiento del Capital Social. Ultimamente, las variables como la **débil gobernanza local, la ineficacia contra la corrupción y la falta de transparencia**, que se consideran variables de contexto, impactan significativamente en el fortalecimiento del Capital Social (**Figura 4**).

Figura 4. El Sistema de Variables Estratégicas del Capital Social (Departamento Central al 2040)



Fuente: Elaboración propia



Participantes e investigadores del Ciclo de Talleres “Construyendo juntos el futuro sostenible del Departamento Central”. Facultad de Ciencias Sociales, 23 de agosto de 2024

4.3. Los Escenarios alternativos y apuesta

Las variables estratégicas permitieron la construcción de hipótesis de futuro al 2040 y la elaboración de cuatro escenarios alternativos analizados en el Taller 2 (dos) Momento I y II. Los escenarios plantearon posibles trayectorias futuras, con diferentes grados de complejidad y control por parte de los actores.



Equipo de investigadores: Dra. María Gloria Paredes. Mgtr. Manuel Chamorro, Dra. Rosa Ruffinelli e Ing. Luis Maldonado. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2023

Los cuatro escenarios alternativos fueron:

Escenario	Participación inclusiva y justicia social
1	En el año 2040, el Departamento Central se destaca como un modelo de cohesión social y justicia. La gobernanza descentralizada impulsa la participación ciudadana en la toma de decisiones y las reformas legales aseguran la protección de derechos humanos y laborales. La legislación sobre tenencia y uso de la tierra es más equitativa, beneficiando a todos los sectores. La infraestructura y el acceso a servicios han mejorado. El fortalecimiento comunitario ha promovido un desarrollo sostenible basado en la inclusión y la justicia social.

Escenario	Transformación Social Sostenible desde las Bases
2	Para el año 2040, el Departamento Central experimentó una profunda transformación desde sus bases. La gobernanza descentralizada y la lucha efectiva contra la corrupción han fortalecido el empoderamiento comunitario, promoviendo una participación ciudadana activa en la toma de decisiones. El acceso a la educación y salud mejoró, y el desarrollo de infraestructuras avanzó. Las reformas en la protección de los derechos de los pueblos indígenas y comunidades vulnerables crearon un entorno donde el Capital Social se ve favorecido impulsando un desarrollo más sostenible y equitativo.

Escenario	Educación Transformadora y Transparencia Gubernamental
3	En el año 2040, la educación y la transparencia en la gobernanza local impulsan el desarrollo del Capital Social en el Departamento Central. El sistema educativo se enfoca en derechos humanos, democracia y participación ciudadana, formando ciudadanos más comprometidos y conscientes de su papel social. Los derechos de las poblaciones indígenas y vulnerables se fortalecieron. Las inversiones en infraestructura y salud han mejorado la cobertura de los servicios y la calidad de vida de los ciudadanos.

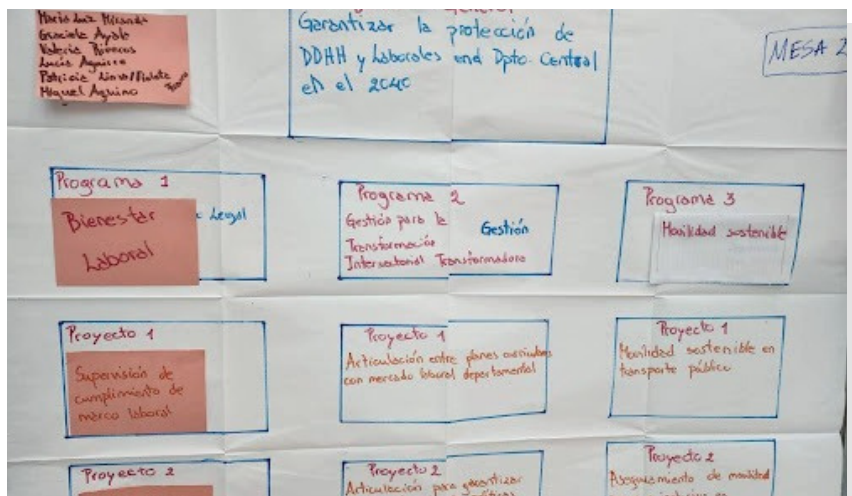
Escenario Transparencia y Colaboración para un Desarrollo Sostenible

4	Para el año 2040, el Departamento Central ha alcanzado un equilibrio entre la transparencia y el empoderamiento comunitario. La lucha contra la corrupción fortaleció la gobernanza local con descentralización efectiva y mayor participación ciudadana. La colaboración público-privada mejoró la infraestructura y el acceso a servicios esenciales como la educación, salud y seguridad social. La protección de derechos humanos y laborales consolidó una comunidad organizada y participativa, promoviendo el desarrollo sostenible y equitativo basado en el Capital Social.
---	---

Momento I.1. Trabajo en Mesas: Argumentación y votación individual para seleccionar el escenario apuesta

Escenario	Argumentos a favor	Argumentos en contra
Escenario 1:	- Mayor participación ciudadana en la toma de decisiones. - Mayor transparencia en el uso de los recursos. - Mayor colaboración entre el sector público y privado.	- Falta de recursos para implementar los proyectos. - Falta de capacitación para el personal. - Falta de coordinación entre los actores.
Escenario 2:	- Mayor inversión en infraestructura. - Mayor acceso a servicios básicos. - Mayor creación de empleo.	- Falta de recursos para mantener la infraestructura. - Falta de capacitación para el personal. - Falta de coordinación entre los actores.
Escenario 3:	- Mayor inversión en educación. - Mayor acceso a servicios de salud. - Mayor creación de empleo.	- Falta de recursos para mantener la infraestructura. - Falta de capacitación para el personal. - Falta de coordinación entre los actores.
Escenario 4:	- Mayor inversión en infraestructura. - Mayor acceso a servicios básicos. - Mayor creación de empleo.	- Falta de recursos para mantener la infraestructura. - Falta de capacitación para el personal. - Falta de coordinación entre los actores.

Matriz de argumentos a favor y en contra de la Mesa 1. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA. 23 de octubre de 2024



Matriz de argumentos a favor y en contra de la mesa 2. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA. 23 de octubre de 2024



Participante colocando los argumentos en contra y a favor de la mesa 2. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Participantes de la mesa 1 debatiendo los argumentos a favor y en contra de los escenarios. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Participantes de la mesa 2 construyendo los argumentos en contra y a favor de los escenarios apuesta. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024

Los escenarios fueron evaluados por los actores participantes en el Taller 2, considerando su viabilidad en función de recursos, tiempo, apoyo político, infraestructura y consenso. Tras la evaluación, se utilizó el Ábaco de Régnier para calificar cada escenario.

El Escenario Apuesta

El análisis y evaluación de los escenarios alternativos llevó a la selección del Escenario 3. Educación Transformadora y Transparencia Gubernamental como el escenario apuesta para guiar el diseño de políticas públicas.

El escenario seleccionado refleja la convicción y apuesta de los actores en la educación y la transparencia gubernamental como impulsores del Capital Social. El sistema educativo tiene un fuerte componente social y humano enfocado en atender los derechos humanos, la democracia y la participación ciudadana formando ciudadanos más comprometidos y conscientes de su papel social. Por otra parte, hubo un notable fortalecimiento de los derechos de las poblaciones indígenas y vulnerables.

El escenario destaca la importancia de una ciudadanía informada y activa (educación). Por otra parte, destaca la necesidad de un gobierno responsable y accesible (transparencia y gobernanza) que faciliten las inversiones en infraestructura y salud posibilitando una mejor cobertura de los servicios y consecuente calidad de vida de los ciudadanos. La implementación de políticas que permitan el desarrollo de este escenario permitirá el fortalecimiento del Capital Social y un mayor desarrollo sostenible al 2040.

4.4. Lineamientos de Políticas Públicas para fortalecer el Capital social

Las variables estratégicas del escenario apuesta sirvieron de marco para la elaboración de **ocho Lineamientos de Políticas Públicas (LPP)** orientados a fortalecer el Capital Social y promover el desarrollo sostenible en el Departamento Central al 2040. Estos lineamientos constituyen un marco integral y equilibrado, abarcando dimensiones clave del Capital Social: **derechos, acceso a servicios básicos y gobernanza**. Los lineamientos propuestos son:

Figura 5. Lineamientos de políticas públicas

- 

Lineamiento 1. Fomento de la participación ciudadana y los movimientos sociales
Objetivo: Fortalecer la participación ciudadana y de los movimientos sociales en la toma de decisiones. Relacionado con ODS 16
- 

Lineamiento 2. Fortalecimiento de derechos humanos y laborales
Objetivo: Fortalecer la protección de derechos humanos y laborales. Relacionado con ODS 10
- 

Lineamiento 3. Protección de los derechos territoriales
Objetivo: Promover el cumplimiento equitativo de la legislación sobre tenencia y uso de la tierra. Relacionado con ODS 11
- 

Lineamiento 4. Cumplimiento de los derechos de pueblos indígenas y comunidades vulnerables
Objetivo: Promover el cumplimiento de los derechos de los pueblos indígenas y comunidades vulnerables. Relacionado con ODS 10 y 11
- 

Lineamiento 5. Acceso a educación y capacitación
Objetivo: Fortalecer el acceso a la educación y la capacitación. Relacionado con ODS 4, 8, 10
- 

Lineamiento 6. Desarrollo de infraestructura y acceso a servicios básicos
Objetivo: Fortalecer el desarrollo de infraestructuras y acceso a servicios. Relacionado con ODS 3, 6, 7, 9, 11
- 

Lineamiento 7. Cobertura equitativa y de calidad sostenible de salud y seguridad social
Objetivo: Fortalecer acceso a salud y seguridad social. Relacionado con ODS 3
- 

Lineamiento 8. Fortalecimiento de la Gobernanza local y buen gobierno
Objetivo: Fortalecer la gobernanza local mediante la descentralización del poder y la promoción de la transparencia en los procesos de toma dedecisiones. Relacionado con ODS 16

Fuente: Elaboración propia

Los Programas y Proyectos Clave

Los lineamientos sirvieron de base para proponer programas y proyectos concretos orientados a fortalecer el Capital Social y el desarrollo sostenible. Los programas y proyectos fueron elaborados por medio de la realización de árboles de pertinencia para cada una de las variables estratégicas del escenario apuesta, resultando en 24 (veinticuatro) programas y 63 (sesenta y tres) proyectos.

Taller 2. Momento II. Trabajo en Mesas: Co-creación de propuestas utilizando la técnica del árbol de pertinencia



Elaboración del árbol de pertinencia en la mesa 2. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Debate en la mesa 1 para la elaboración del árbol de pertinencia. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Construcción del árbol de pertinencia de la mesa 2. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Construcción inicial del árbol de pertinencia de la mesa 1. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Debate en la mesa 1 para la construcción del árbol de pertinencia. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024



Participantes e investigadores del ciclo de taller. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 23 de octubre de 2024

A continuación, se presenta una síntesis de los de los programas y proyectos propuestos para cada **Lineamiento de Política Pública (Tabla 4)**:

Tabla 4. Programas y proyectos de política pública por lineamiento propuesto

LPP1.	Fomento de la participación ciudadana y los movimientos sociales (F3)		
Descripción	Fortalecer la participación ciudadana y de los movimientos sociales en la toma de decisiones por medio del establecimiento de mecanismos institucionales como consejos, mesas de diálogo y foros multisectoriales. Realización de Campañas de sensibilización sobre derechos y deberes. Capacitación en participación y voto informado. Incorporación ciudadana en procesos legislativos y administrativos (consultas públicas vinculantes). Acceso a información vía plataformas digitales. Formación de redes de organizaciones ciudadanas. Uso de tecnología para participación. Auditoría social de planes locales.		
Programas	Fortalecimiento de la Gobernanza Local	Promoción de la Transparencia, Rendición de Cuentas y Acceso a la información	Apoyo a organizaciones Comunitarias locales
Proyectos	Establecimiento de Mecanismos institucionales de participación ciudadana: Consejos consultivos, Espacios comunitarios, Mesas de diálogo, Foros multisectoriales	Conocimiento de los derechos y deberes ciudadanos: Campañas de sensibilización	Capacitación sobre la importancia de la participación ciudadana y el voto informado: Talleres de formación
	Incorporación ciudadana en procesos legislativos y administrativos: Consultas públicas vinculantes para diseño de PP	Acceso oportuno a la información vía plataformas digitales: Campañas de difusión	Formación de Redes de organizaciones ciudadanas
	Uso de tecnología: Plataformas digitales para participación	Auditoría social de Planes y Proyectos de desarrollo local	Fortalecimiento de Redes de organizaciones ciudadanas activas

LPP2.	Fortalecimiento de derechos humanos y laborales		
Descripción	Incremento de la participación ciudadana y de los movimientos sociales en la toma de decisiones por medio del fortalecimiento de defensorías y la promoción de derechos en comunidades vulnerables. Desarrollo de programas de igualdad de oportunidades laborales. Desarrollo de proyectos que incluyen centros de asesoría laboral, educación cívica y laboral, sistemas de inclusión para grupos vulnerables, defensorías comunitarias, capacitación para líderes locales, proyectos productivos de inclusión (mujeres, jóvenes, indígenas), observatorios de derechos laborales y promoción de diálogo multisectorial.		
Programas	Fortalecimiento Institucional de defensoría de los Derechos Humanos y Laborales	Promoción de los Derechos Humanos en las Comunidades Vulnerables	Igualdad de Oportunidades Laborales
Proyectos	Centros de Asesoría y Defensa Laboral	Educación y sensibilización: Campañas masivas de educación cívica y laboral sobre derechos y mecanismos de defensa	Desarrollo de un sistema de Inclusión Laboral para Grupos Vulnerables
	Defensorías Comunitarias de Derechos Humanos	Capacitación en Derechos Humanos para Líderes Locales	Diseño de proyectos productivos de inclusión laboral a mujeres, jóvenes y comunidades indígenas
	Observatorio de Derechos Laborales	Promoción de diálogo multisectorial entre gobierno, sindicatos, empleadores y sociedad civil sobre derechos humanos y laborales	Certificación de Empresas Sostenibles y Socialmente Responsables

LPP3.	Protección de los derechos territoriales		
Descripción	Promoción del cumplimiento de equitativo de la legislación sobre la tenencia y uso de la tierra por medio de la actualización y armonización de leyes nacionales y locales de derechos indígenas y comunidades vulnerables. Campañas de sensibilización. Reconocimiento y fomento de formas de organización propias. Fortalecimiento de organismos de protección de derechos. Fortalecer los modelos de gobernanza indígena. Capacitación de agentes judiciales indígenas. Establecer mecanismos institucionales de participación (espacios comunitarios, mesas de diálogo). Capacitación sobre derechos laborales, sociales y ancestrales.		
Programas	Fortalecimiento del marco institucional y normativo de Derechos y Justicia Social	Empoderamiento comunitario y participación activa	Reconocimiento y restitución de Derechos territoriales y culturales
Proyectos	Actualización y armonización de las leyes nacionales y locales de derechos de pueblos indígenas y comunidades vulnerables	Campañas de Sensibilización y Difusión de Derechos	Reconocer y fomentar las formas de organización propias de cada pueblo indígena
	Fortalecimiento de organismos de protección y promoción de los derechos de Comunidades indígenas y vulnerables	Fortalecer los modelos propios de Gobernanza Indígena	Formación y capacitación de peritos judiciales indígenas
	Establecimiento de mecanismos institucionales de participación activa en la toma de decisiones de políticas públicas: Espacios comunitarios, Mesas de diálogo	Capacitación sobre derechos laborales, sociales y ancestrales	Implementación de Consulta Previa, Libre e Informada para los Proyectos de desarrollo de pueblos indígenas y comunidades vulnerables

LPP4.	Cumplimiento de los derechos de pueblos indígenas y comunidades vulnerables		
Descripción	Promoción del cumplimiento de los Derechos de los pueblos indígenas y comunidades vulnerables por medio de normativas que regulan el acceso y uso de la tierra y propiedad. Acceso digno a la vivienda. Educación sobre derechos al hábitat. Proyectos: Comisión de revisión legal participativa. Mejora de carencias habitacionales (agua, saneamiento, durabilidad, espacio). Campaña de sensibilización. Seguridad de tenencia. Planes de acceso a vivienda de interés social. Capacitación en gestión sostenible del territorio.		
Programas	Normativas que regulan el acceso y uso de la tierra y la propiedad	Acceso Digno y Equitativo a la Vivienda	Educación y Sensibilización sobre Derechos al hábitat y a la vivienda
Proyectos	Comisión de Revisión Legal Participativa	Mejoramiento de carencias habitacionales: 1. Acceso a agua potable 2. Acceso a saneamiento 3. Durabilidad de la vivienda 4. Área suficiente para vivir	Campaña de Sensibilización sobre Derechos de Tierra
	Seguridad de tenencia	Implementación de Planes de acceso a la vivienda de interés social	Capacitación en Gestión Sostenible del Territorio

LPP5.		Acceso a educación y capacitación		
Descripción		Fortalecimiento del acceso a la educación y la capacitación por medio de la construcción y modernización de la infraestructura educativa, acceso a tecnología y metodologías inclusivas, especialmente en zonas vulnerables.		
Programas	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica y capacitación	Ampliación y modernización de la infraestructura educativa	Fortalecimiento de la Equidad e Inclusión para la Educación	
Proyectos	Centros de Innovación Tecnológica Comunitaria de capacitación y acceso a recursos tecnológicos para el aprendizaje y el empleo	Construir y equipar instituciones educativas en áreas rurales y periurbanas	Sistema de becas, ayudas económicas y programas de apoyo estudiantil	
	Disponibilidad de Internet y equipos tecnológicos en las instituciones educativas	Mejoramiento de infraestructura de movilidad para acceder a las instituciones educativas caminos, rutas, transporte	Educación Intercultural Trilingüe para el Desarrollo Sostenible	
	Capacitación de docentes en competencias digitales, metodologías innovadoras y enfoques inclusivos	Ampliación del acceso a servicios básicos esenciales como agua potable, saneamiento, electricidad y conectividad vial y digital	Proyectos educativos de alfabetización y capacitación técnica dirigido a mujeres y jóvenes vulnerables	

LPP6.	Desarrollo de infraestructura y acceso a servicios básicos		
Descripción	Fortalecimiento del desarrollo de infraestructuras y acceso a servicios por medio de un Plan Maestro de Infraestructura y Servicios 2025-2040. Impulso de sistemas de drenaje sostenibles. Proyectos vía Alianzas Público-Privadas (APP) para rutas, transporte público masivo, redes de distribución.		
Programas	Mejoramiento del acceso a la infraestructura comunitaria sostenible	Acceso inclusivo de infraestructura adaptada al cambio climático	Movilidad y Conectividad Sostenible
Proyectos	Desarrollo de Plan Maestro de Infraestructura y Servicios 2025-2040	Desarrollo de sistemas de drenaje sostenibles para mitigar inundaciones.	Proyectos vía alianzas Público-privado (APP) para rutas, transporte público masivo, redes de distribución
	Ampliación de Redes de Agua Potable y Saneamiento con tecnologías sostenibles	Construcción de caminos y puentes resistentes a eventos climáticos extremos.	Movilidad sostenible en transporte público
	Electrificación sostenible promoviendo la autogestión energética.	Extensión de redes de alcantarillado en comunidades rurales y periurbanas.	Conectividad Digital para el Desarrollo

LPP7.	Cobertura equitativa y de calidad sostenible de salud y seguridad social		
Descripción	Fortalecimiento del acceso a la salud y a la seguridad social por medio del desarrollo de tecnología (aplicaciones móviles para servicios de salud). Incentivo a formalización laboral vinculada a seguridad social. Aseguramiento del abastecimiento de medicamentos y recursos médicos. Implementación de Red de Telemedicina Departamental. Inversiones en telemedicina e infraestructura, ampliando cobertura a trabajadores informales.		
Programas	Expansión de infraestructura y mejora de Servicios de Salud	Digitalización e innovación en la atención médica	Ampliación de la Cobertura de Seguridad Social
Proyectos	Construcción y equipamiento de Centros de salud y Unidades de Salud Familiar	Desarrollo de plataforma digital para gestión de citas, historia clínica, monitoreo de enfermedades crónicas	Extensión de cobertura de Seguridad social a Trabajadores Informales, Indígenas y grupos excluidos mediante mecanismos flexibles
	Incremento de contratos y retención del personal médico y sanitario de Salud	Desarrollo de aplicaciones móviles para acceso a la información sobre servicios de salud y otros	Incentivo para la formalización laboral vinculado a la seguridad social
	Asegurar abastecimiento de medicamentos esenciales y recursos médicos	Implementación de Red de Telemedicina Departamental para atención remota	

LPP8.	Fortalecimiento de la Gobernanza local y buen gobierno		
Objetivo	Fortalecer la gobernanza local mediante la descentralización del poder y la promoción de la transparencia en los procesos de toma de decisiones y lucha contra la corrupción. Fortalecimiento institucional y capacitación. Descentralización administrativa y fiscal. Desarrollo de Proyectos para la implementación de sistemas tecnológicos que mejoren la eficiencia y transparencia administrativa. Capacitación de actores locales en gestión participativa, liderazgo y planificación territorial. Revisión y actualización de legislación para descentralizar competencias y recursos. Establecimiento de unidades de auditoría independientes en cada municipio.		
Programas	Transparencia y lucha contra la corrupción	Fortalecimiento institucional y capacitación	Descentralización administrativa y fiscal
Proyectos	Implementación de sistemas tecnológicos para mejorar la eficiencia administrativa y transparencia en los procesos	Capacitación de actores locales en gestión participativa, liderazgo y planificación territorial	Revisión y actualización de la legislación para descentralizar competencias y recursos hacia los Municipios
	Establecer unidades de auditorías independientes en cada Municipio		

5. Comunicación y Socialización

Este apartado reúne las acciones de comunicación (incluyendo divulgación y difusión) así como las actividades de socialización, vinculación y apropiación de resultados desarrolladas durante el proyecto.

5.1. Comunicación

5.1.1. Divulgación

Evento: Lanzamiento del Proyecto PINV01-742 “Capital Social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040”.

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO) y Facultad de Ciencias Sociales (FACSO-UNA)

Fecha: 30 de mayo de 2024

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1BUUeRpL2z/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/C7mi_x9OnAx/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

Evento: Ciclo de Conversatorios

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Fecha: 26 de noviembre de 2024

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1Ag1P7RWvc/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DC4iDs_RfTx/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

YouTube: <https://youtu.be/yKc-hBSZ6-0?si=ZthZIKsgRonU04gZ>

Evento: Lanzamiento del Informe Anual sobre Derechos Humanos en Paraguay

Organizador: Coordinadora de Derechos Humanos del Paraguay - CODEHUPY

Fecha: 10 de diciembre de 2024

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/18tHDMRPCX/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DDaZA_8ya7E/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

5.1.2. Publicaciones en el apartado de proyectos de investigación

CONACYT

Evento: Publicación en el portal de CONACYT

Organizador: Dirección de Comunicación del CONACYT

Fecha: 16 de octubre de 2024

Portal de noticias: <https://www.conacyt.gov.py/investigadores-avanzan-construccion-lineamientos-estrategicos-para-futuro-departamento-central>

Evento: Publicación en el Diario La Nación: Apartado de Investigación

Organizador: Dirección de Comunicación del Diario La Nación

Fecha: 20 de octubre de 2024

Portal de noticia: <https://www.lanacion.com.py/tapa/2024/10/20/edicion-impresa-20-de-octubre-de-2024/>

Evento: Programa Hablemos de Ciencia de CONACYT

Organizador: Dirección de Comunicación de CONACYT

Fecha: 27 de noviembre de 2024

YouTube: <https://youtu.be/yKc-hBSZ6-0?si=ARsM7DtdrCW7PwBs>

Evento: Publicación en el Portal de CONACYT

Organizador: Dirección de Comunicación de CONACYT

Fecha: 26 de diciembre de 2024

Portal de Noticias del CONACYT: <https://www.conacyt.gov.py/presentan-resultados-proyectos-sobre-capital-social-responsabilidad-ciudadana>

5.1.3. Boletín informativo e-ICSO

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO) - Equipo de Comunicación

Fecha: Mensual

e-ICSO: <https://icso.org.py/boletin-informativo-e-icso/>

5.2. Socialización

5.2.1. Ponencias en eventos nacionales e internacionales

Evento: IX Encuentro de Investigadores

Organizador: Sociedad Científica del Paraguay

Fecha: 7 de noviembre de 2024

Facebook: https://www.facebook.com/share/p/15fm43un4E/?mibextid=wwXlf_r

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DCIMrsRRnDp/?igsh=MWtqNGUyNHg2ZGZ0dw==>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_presentaci%C3%B3n-de-la-investigaci%C3%B3n-de-los-activity-7273007379099627520-Ear0?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: Presentación de resultados en la escuela de Postgrado de la Universidad Nacional de Itapúa - UNI

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Fecha: 9 de noviembre de 2024 y 8 de mayo de 2025

Facebook: 2024: <https://www.facebook.com/share/p/1ADZgVULR2/> - 2025: https://www.facebook.com/share/p/1EquSacJZe/?mibextid=wwXlf_r

Instagram: 2024: https://www.instagram.com/p/DCj-z9zxuG4/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA== - 2025: <https://www.instagram.com/p/DJcMqimtlQb/?igsh=ejBnOTUxa3Y1amph>

LinkedIn: 2024: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_socializaci%C3%B3n-de-resultados-de-los-proyectos-activity-7273008834791493633-aillv?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAFB0778B4f4tlBq7s21ZYMn307RaMnK10s0 - 2025: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-jueves-8-de-mayo-la-prof-dra-mar%C3%ADa-activity-7326653373741465601-Fx5c?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAFB0778B4f4tlBq7s21ZYMn307RaMnK10s0

Evento: Presentación de los resultados del proyecto PINV01-742

Organizador: Laboratorio de Aceleración Paraguay del PNUD

Fecha: 26 de diciembre de 2024

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1E8T6ng3M8/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DEFrI2UOF1Q/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

Portal de Noticias del CONACYT: <https://www.conacyt.gov.py/presentan-resultados-proyectos-sobre-capital-social-responsabilidad-ciudadana>

Evento: I Foro Internacional de Investigadores: “Importancia de la investigación científica en el desarrollo sostenible”

Organizador: Dirección de Investigación de la Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo (UNVES)

Fecha: 22 de mayo de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1AeL1syL49/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DKAnBr2SLZq/?igsh=OTRjOGJhcGFpYjhh>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-jueves-22-de-mayo-la-directora-general-activity-7331779455629131777-eSZo?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: Seminario de “Presentación de Resultados de Proyectos de Investigación”

Organizador: Dirección de Investigación de la Facultad de Ciencias Sociales

Fecha: 27 de mayo de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/19A8T1v5du/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DKNfLbgySVT/?igsh=cDNodjM3bWFxcm12>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_somoso-juntoscentralessostenible-activity-7333591032766357507-qn1V?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: X Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales

Organizador: CLACSO

Fecha: 9 de junio de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1AkQqv5JVi/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DKxbmE2yq1i/?igsh=NTZkdTZ0dDIpaGNh>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_icso-cienciassociales-investigaciaejn-activity-7338649981525839875-OIC7?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=copy_link

Evento: IX Encuentro de Investigadores y XIV Encuentro de Tesistas

Organizador: Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE)

Fecha: 09 de agosto de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/16qztBHguq/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DNQhOjDtf73/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTZqdXI1MWd6MzVvNA==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_icso-present%C3%B3-los-resultados-de-las-investigaciones-activity-7361039458978119681-WeV0?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAFB0778B4f4tIBq7s21ZYMn307RaMnK10s0

Evento: VII Congreso Universitario de Difusión Científica, Extensión, Prácticas Pedagógicas y Vinculación Académica

Organizador: Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas de la Universidad Nacional de Pilar (UNP)

Fecha: 09 de septiembre de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1E4yTwBFFq/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DOb3Og1EnBI/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTNwZDR1d3lsNXA3OA==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-09-de-setiembre-la-dra-mar%C3%ADa-activity-7371643817180966913-kguS?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAFB0778B4f4tIBq7s21ZYMn307RaMnK10s0

Evento: XIV Foro de Investigadores “Hacia un enfoque integral de la Infancia, Niñez y Adolescencia: Perspectivas interdisciplinarias para el desarrollo de políticas públicas”

Organizador: Universidad Iberoamericana (UNIBE)

Fecha: 23 de octubre de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1GdmVZVayj/>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DQNjgwcDcgU/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-23-de-octubre-la-dra-mar%C3%ADa-gloria-activity-7387643702254686208-2iJ5?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM

5.3. Creación de Redes y Firmas de Convenios

Evento: Firma de Convenio - Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE)

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Fecha: 12 de agosto de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1Jh1LjTpJn/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DNTK3PvNi4j/?igsh=Y2lxZG91Z2VIYnN5>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-12-de-agosto-e-l-instituto-de-ciencias-activity-7361412505048444930-8YpE?utm_medium=i_os_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: Firma de Convenio - Universidad Columbia de Paraguay

Organizador: Universidad Columbia de Paraguay (UC)

Fecha: 19 de agosto de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/16mDxcdgv5/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DNIRu6MNCeEW/?igsh=aXU4dXkyNDFsaHB4>

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-instituto-de-ciencias-sociales-de-paraguay-activity-7363960547995770880-wx5c?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: Firma de Convenio - Proyecto Mapeamiento y Caracterización de las Nacientes Naturales (ykuas) en Guarambaré desde una Perspectiva Socioambiental y Cultural, “Ykua Ñe’ẽ”

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Fecha: 27 de agosto de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/19i6sPTkQZ/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: <https://www.instagram.com/p/DN5hixGjWDf/?igsh=aWRucmEzZWNy>

LinkedIn:

https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-27-de-agosto-s-e-suscribi%C3%B3-el-acuerdo-activity-7366810540653838336-wcfL?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

Evento: Firma de Convenio - Universidad Nacional de Pilar

Organizador: Universidad Nacional de Pilar (UNP)

Fecha: 9 de septiembre de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1VLCwa7BrT/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DOb3Og1EnBI/?igsh=MTNwZDR1d3lsNXA3O_A==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-09-de-setiembre-la-dra-mar%C3%ADa-activity-7371643817180966913-kguS?utm_medium=ios_app&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM&utm_source=social_share_send&utm_campaign=whatsapp

5.4. Apropiación de los resultados

Evento: Presentación de resultados y entrega de informe a decisores en la Junta Departamental de la Gobernación de Central

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO) y Junta Departamental de la Gobernación

Fecha: 25 de junio de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/15m1pgAXtD/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DLYWE06SsvH/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTkzejZiazdtZmw1NA==

LinkedIn: [https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?](https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM)

[utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM](https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM)

Portal CONACYT: <https://www.conacyt.gov.py/presentan-resultados-proyecto-sobre-capital-social-desarrollo-sostenible-departamento-central>

Evento: Conversatorio abierto al público “Construyendo juntos desde la comunidad el futuro sostenible del Departamento Central del Paraguay”

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO) y Junta Departamental de la Gobernación de Central

Fecha: 25 de junio de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/15m1pgAXtD/?mibextid=wwXlfr>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DLYWE06SsvH/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTkzejZiazdtZmw1NA==

LinkedIn: [https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?](https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM)

[utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM](https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-ayer-25-de-junio-el-instituto-activity-7344124456383963136-Tskl?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM)

Portal CONACYT: <https://www.conacyt.gov.py/presentan-resultados-proyecto-sobre-capital-social-desarrollo-sostenible-departamento-central>

Evento: Taller de Redacción de Proyectos Comunitarios con Referentes Comunitarios de Central

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO) y Dirección de Extensión Universitaria de la FACSO-UNA

Fecha: 26 de junio de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/16p9mbJFG6/?mibextid=wwXI>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DLanR12SqdM/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTd1dXB5M212cnR3cQ==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-26-de-junio-se-llev%C3%B3-a-cabo-el-taller-activity-7344445776149762048-WQh-?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM

Portal CONACYT: <https://www.conacyt.gov.py/taller-facso-unaimpulsadisenoproyectos-sociales-impacto-territorial>

Evento: Presentación de resultados y entrega de informe a decisores - MDS

Organizador: Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO)

Fecha: 9 de julio de 2025

Facebook: <https://www.facebook.com/share/p/1NoBrr2wPL/?mibextid=wwXIfr>

Instagram: https://www.instagram.com/p/DL5iQQISXh0/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MTZpbXBraDg0dzFpdg==

LinkedIn: https://www.linkedin.com/posts/icso-paraguay-9039222b7_el-d%C3%ADa-de-hoy-9-de-julio-el-instituto-activity-7348797278792380416-YbDp?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAEwiEJMBNcuT1Ffa2XXbSNJz7wQZtnN_2XM

6. Conclusiones

El estudio PINV01-742 propone lineamientos de políticas públicas para fortalecer el Capital Social y fomentar el desarrollo sostenible en el Departamento Central al 2040, basándose en las percepciones de actores clave. El proceso participativo facilitó la transformación de políticas cortoplacistas hacia un modelo más inclusivo y sostenible.

Las conclusiones que derivan del trabajo son:

- Para potenciar el Capital Social y el desarrollo sostenible es fundamental considerar la interdependencia existente entre gobernanza, derechos y acceso a servicios básicos. El fortalecimiento de la transparencia y la gobernanza es esencial para garantizar derechos y ampliar el acceso equitativo a educación, salud e infraestructura.
- La reducción de desigualdades históricas priorizando los derechos de grupos vulnerables y promoviendo la equidad en el acceso a recursos es crucial para fomentar el Capital Social y el desarrollo local.
- La educación y la capacitación son elementos clave para anticipar y enfrentar desafíos futuros, como la transformación tecnológica y del mercado laboral. Para fortalecer el Capital Social es importante reforzar las capacidades comunitarias promoviendo la resiliencia y autonomía.
- La participación activa de la ciudadanía es un motor transversal y fundamental para consolidar el Capital Social, empoderar a la población y asegurar la efectividad y sostenibilidad de las políticas públicas. La comunidad debe ser protagonista del cambio.
- El Escenario “Educación Transformadora y Transparencia Gubernamental” es el camino por el cual apuestan los actores, como esenciales para el desarrollo del Capital Social y el Desarrollo Social en el Departamento Central.

7. Recomendaciones

Con base en las conclusiones y los lineamientos propuestos, se recomienda a los tomadores de decisiones:

- Fomentar activamente la participación ciudadana: establecer y fortalecer foros multisectoriales, mesas de diálogo y mecanismos de consulta pública vinculante. Complementar con talleres de formación y uso de tecnologías digitales para la inclusión en la toma de decisiones.
- Garantizar derechos humanos, laborales y territoriales: implementar programas de capacitación en derechos humanos y laborales. Respaldaos con observatorios de derechos y defensores comunitarios para asegurar la igualdad de oportunidades y la protección fundamental. Actualizar las normativas sobre tenencia de tierras y asegurar el cumplimiento equitativo. Implementar mecanismos de consulta previa, libre e informada para proyectos que afecten a pueblos indígenas y comunidades vulnerables.
- Mejorar el acceso equitativo a servicios básicos: diseñar e implementar planes específicos para mejorar las condiciones de vivienda y servicios básicos (agua, saneamiento, energía), garantizando la seguridad de la tenencia. Priorizar la formación en derechos sociales para líderes locales y comunidades.
- Fortalecer la educación y capacitación: invertir en la construcción y modernización de infraestructura educativa, especialmente en zonas vulnerables. Asegurar el acceso a recursos tecnológicos y metodologías inclusivas. Enfocar el sistema educativo en derechos humanos, democracia y participación ciudadana.
- Desarrollar infraestructura sostenible y conectividad: basar el desarrollo en un plan maestro que promueva la equidad. Impulsar sistemas de transporte sostenible, potencialmente a través de asociaciones público-privadas. Asegurar la cobertura equitativa de servicios básicos como agua potable y saneamiento.
- Fortalecer el sistema de salud y seguridad social: realizar inversiones en infraestructura sanitaria y telemedicina. Ampliar la cobertura a trabajadores informales.
- Consolidar la gobernanza local y la transparencia: implementar sistemas tecnológicos para mejorar la eficiencia administrativa y la transparencia. Capacitar a actores locales en gestión participativa, liderazgo y planificación territorial. Promover la descentralización efectiva. Luchar activamente contra la corrupción.

8. Reflexión final para la acción

El estudio demuestra que el camino hacia un Departamento Central sostenible e inclusivo al 2040 pasa ineludiblemente por el fortalecimiento del Capital Social, con la educación transformadora y la transparencia gubernamental como ejes centrales.

La implementación de estos lineamientos requiere:

- Una adecuada coordinación interinstitucional entre diferentes niveles de gobierno y sectores
- La movilización efectiva de recursos financieros, humanos y tecnológicos
- El compromiso activo de todos los actores clave: gobierno, sector productivo, academia, sociedad civil y, fundamentalmente, la comunidad

Posicionar a la comunidad como agente principal del cambio es la clave para transformar políticas ineficaces en un modelo que garantice el bienestar comunitario y la sostenibilidad a largo plazo. Este modelo tiene el potencial de ser replicado en otras regiones de Paraguay. Se recomienda a los tomadores de decisiones a adoptar esta visión estratégica y a trabajar de manera coordinada y participativa en la implementación de los programas y proyectos propuestos para construir juntos el futuro sostenible del Departamento Central. Promover la participación activa de actores del territorio en la co-construcción de una visión de futuro compartida basada en la equidad, la gobernanza y los derechos humanos.

9. Fuentes consultadas

Camagni, R. (2003). Incertidumbre, Capital Social y desarrollo local: enseñanzas para una gobernabilidad sostenible del territorio. *Investigaciones Regionales*, 2, 31–57

Camagni, R. (2017). Regional Competitiveness: Towards a Concept of Territorial Capital. In: Capello, R. (eds) *Seminal Studies in Regional and Urban Economics*. Springer, Cham
https://doi.org/10.1007/978-3-319-57807-1_6

Coleman, J. S. (1988). Social Capital in the Creation of Human Capital. Source: *The American Journal of Sociology*, 94, 1–27

Mojica, F. J., (2006). Concepto y Aplicación de la Prospectiva Estratégica. *Revista Med*, 14(1), 122-131

Molinas, J., & Martínez Bruno. (2004). Capital social, metas del milenio y desarrollo local: el caso de la Iniciativa de Carapeguá en Desarrollo. Paraguay
http://biblioteca.clacso.edu.ar/Paraguay/id/20170405041217/pdf_686.pdf

Ostrom, E., & AHN, T. K. (2003). Una perspectiva del capital social desde las ciencias sociales: capital social y acción colectiva. *Investigaciones Sociales. Revista Mexicana de Sociología*, 155–233

Popper, R. (2008), "How are foresight methods selected?", *Foresight*, Vol. 10 No. 6, pp. 62-89
<https://doi.org/10.1108/14636680810918586>

Putnam, R. (1995). Tuning in, tuning out: The strange disappearance of social capital in America. *Political Science and Politics*, 28(4), 664–683
<https://doi.org/10.1017/S1049096500058856>

Rodríguez, José-Carlos. (2017). Inventario, trayectoria y semiótica del capital social en Paraguay (2002-2013). *Población y Desarrollo*, 23(44), 34-44
[https://doi.org/10.18004/pdfce/2076-054x/2017.023\(44\)034-044](https://doi.org/10.18004/pdfce/2076-054x/2017.023(44)034-044)

Rodríguez Miranda, A. (2015). Departamento central: Regionalización y políticas para el desarrollo. Asunción: Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya. (CADEP, Ed.)

Sætra, H. S. (2021). AI in Context and the Sustainable Development Goals: Factoring in the Unsustainability of the Sociotechnical System. *Sustainability*, 13(4), 1738
<https://doi.org/10.3390/su13041738>

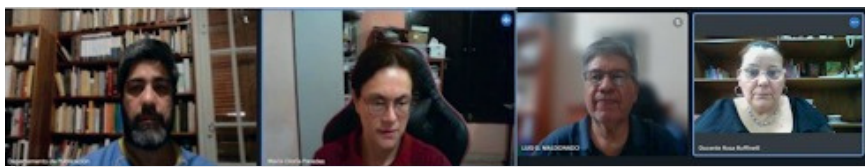
Vázquez, F. (2012). Medición del Capital Social, Caso Misiones, Paraguay Informe Final Release 0

Anexos

Anexo 1. Reuniones de trabajo del equipo de investigadores



Reunión virtual de los investigadores Dra. María Gloria Paredes, Mgr. Manuel Chamorro, Ing. Luis Maldonado y Dra. Rosa Ruffinelli, en el mes de junio de 2024



Reunión virtual del equipo de investigadores, en el mes de septiembre de 2024



Visita del asesor internacional Mario Guillo en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, en el mes de agosto de 2024

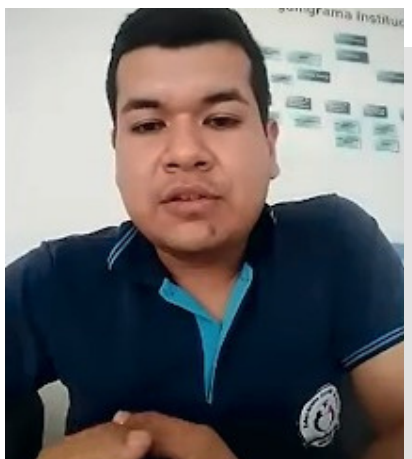


Reunión con el Asesor Internacional Mario Guillo, en el edificio Juntos por Educación, 20 de agosto de 2024



Reunión de trabajo del equipo de investigadores, taller impartido por el Ing. Luis Maldonado, en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 2 de octubre de 2024

Anexo 2. Entrevista a representantes de los diferentes sectores



Entrevista a representantes estudiantiles de las Universidades (Univ. Adrián Romero de la UNC) realizado el 8 de julio de 2024, a través de zoom



Entrevista a representantes del Gobierno (Ariel Bado del Ministerio de Educación y Ciencias), realizado el 10 de julio de 2025 a través de zoom



Entrevista a representantes de las Academias (María Luz Miranda. Directora de Extensión Universitaria del INAES), realizado el 23 de julio de 2024, a través de zoom



Entrevista a representantes Cooperantes Internacionales (Rafael Britéz de Plan Internacional) realizado el 25 de julio de 2024, a través de zoom



Entrevista a representantes del Sector Empresarial (Teo Urbieto de Nutrihuevos), realizado el 22 de julio de 2024, a través de zoom



Entrevista a referentes comunitarios (CAMSAT), realizado el 12 de julio de 2024, a través de zoom

Anexo 3. Departamento Central: Principales indicadores de población, viviendas particulares ocupadas y sus hogares, 2022

Dimensión	Total	%
Datos de población		
Población total	1.883.927	100
Mujeres	950.731	50.5
Hombres	933.196	49.5
Area de residencia		
Urbana	1.782.097	94.6
Rural	101.830	5.4
Población por grupos de edad		
0 a 14 años	446.973	23.7
15 a 64 años	1.289.874	68.5
65 años y más	147.080	7.8
Datos de viviendas particulares		
Viviendas particulares ocupadas	505.449	100
Viviendas particulares ocupadas en área urbana	476.218	94.2
Viviendas particulares ocupadas en área rural	29.231	5.8
Servicios básicos		
Viviendas con energía eléctrica	503.916	99.7
Viviendas con agua corriente(a)	464.375	91.9
Viviendas con desagüe sanitario (b)	484.790	95.9
Viviendas con recolección de basura (c)	371.495	73.5
Tipo de vivienda		
Casa/Duplex	445.636	88.2
Rancho	16.118	3.2
Departamento o piso	12.332	2.4
Pieza de inquilinato	26.004	5.1
Improvisada	2.362	5.1
Otra particular	2.997	0.5

Dimensión	Total	%
Acceso a TIC (Tecnología de la Información y Comunicación)		
Viviendas con teléfono celular con pantalla táctil	462.671	91.5
Viviendas con televisor con pantalla plana	390.368	77.2
Viviendas con computadora, notebook	187.018	37.0
Viviendas con tablet o similares	72.104	14.3
Viviendas con conexión a Internet	335.178	66.3
Bienes de confort		
Viviendas con lavarropa automática	366.466	72.5
Viviendas con secarropa	163.217	32.3
Viviendas con ducha eléctrica	385.660	76.3
Viviendas con termocalefón	111.455	22.1
Viviendas con motocicleta	177.881	35.2
Viviendas con automóvil, camión, camioneta	255.069	45.2
Viviendas con energía eléctrica	503.916	99.7
Viviendas con microondas	254.562	50.4
Viviendas con acondicionador de aire	351.739	69,6
Datos de hogares particulares		
Hogares particulares	505.449	100
Jefatura de hogar		
Hogares encabezados por mujeres	214.040	41.5
Hogares encabezados por hombres	301.606	58.5
Tipo de hogar		
Hogar unipersonal	273.638	12.7
Hogar nuclear completo	788.306	42.8
Hogar nuclear incompleto	197.503	11.0
Hogar extendido	473.135	31.0
Hogar compuesto	38.303	2.5

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Nacional de Población y Vivienda 2022; Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos (superficies oficiales)

Anexo 4. Planillas de asistencia a los Talleres

CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA Y INNOVACIÓN | PRECIENCIA | FEEI | ICSO Instituto de Ciencias Sociales | FACSO | C.R.

PINV-742: Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible.
Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040.

Ciclo de Talleres: "Construyendo juntos el futuro sostenible del Departamento Central"

TALLER N°: _____
 LOCAL: _____
 FECHA: 23-08-2024
 HORA: 16:00 a 19:00 hs.

N°	NOMBRE Y APELLIDO	PERFIL*	INSTITUCIÓN	FIRMA
1	Maria Graciela Juydu	Da'moinu Pope	Organización Civil	Maria
2	Damen Noemi Porteros	Opama/OPAMA	Organización Civil	Damen
3	Maria Gloria Paredes	Investigadora	ICSO	Maria Gloria
4	Martin Caceres M.C.	Investigador	IPLE	Martin
5	Ruth D'102	Proyectos	Fundación Moises Bertoni	Ruth

(*) Perfil: Representantes de la Gobernación/Municipio/Institución Gubernamental, ONG, Cooperación internacional, Sector privado, Referentes comunitarios, Académicos, Líderes juveniles y estudiantiles

CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA Y INNOVACIÓN | PRECIENCIA | FEEI | ICSO Instituto de Ciencias Sociales | FACSO | C.R.

PINV-742: Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible.
Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040.

N°	NOMBRE Y APELLIDO	PERFIL*	INSTITUCIÓN	FIRMA
6	Graciela Ferreira	Estudiante	INAES	Graciela
7	Edgar Salinas Gosa	Pl.Com. Vecinal "Rafael Sanchez"		Edgar
8	Ramón Carlos Díaz	PRE: VUSEFO		Ramón
9	Jim Aguilar	INAES	Investigación	Jim
10	Daisy Riveros	MDS Funcionaria	MDS	Daisy
11	Graciela Ledesma	GDC Directora Estudiante	GDC	Graciela
12	Diana López	San Lorenzo	FACSO	Diana
13	Ruth A. Rodriguez Cromano	Estudiante	FACSO	Ruth

(*) Perfil: Representantes de la Gobernación/Municipio/Institución Gubernamental, ONG, Cooperación internacional, Sector privado, Referentes comunitarios, Académicos, Líderes juveniles y estudiantiles

PINV-742: Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible.
Prospección estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040.

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	PERFIL*	INSTITUCIÓN	FIRMA
	Adri Mendelsohn	S.A.S.	T.de Agos. de	Adri Mendelsohn
	Mathe Duarte	Estudiante	FACSIO	Mathe Duarte
	Silvia Vázquez	Estudiante	FACSIO	Silvia Vázquez
	Liliana Paola Duarte	Referente	CEPE	Liliana Paola Duarte
	Marcelo Orlando	Referente	FEDEPA P.	Marcelo Orlando
	Omar Ramallo	Estudiante	FACSIO	Omar Ramallo
	Bernabé Gatto	FACSIO	FACSIO	Bernabé Gatto
	Gloria Stefany Vera Mora	ICSO	ICSO	Gloria Stefany Vera Mora
	Tatiana Fozella Carroza V.	Estudiante	FACSIO	Tatiana Fozella Carroza V.

(*) Perfil: Representantes de la Gobernación/Municipio/Institución Gubernamental, ONG, Cooperación internacional, Sector privado, Referentes comunitarios, Académicos, Líderes juveniles y estudiantiles

PINV-742: Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible.
Prospección estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040.

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	PERFIL*	INSTITUCIÓN	FIRMA
	Graciela Gómez	Asesor de Pro. Participación	Punto de Salud	Graciela Gómez
	Vigilia Silveira A	Docente de Cultura	FACSIO	Vigilia Silveira A
	Alberto Brites	Docente	FACSIO	Alberto Brites
	Ernesto Casaccia	Estudiante	FACSIO	Ernesto Casaccia
	Veronica Flecha	Estudiante	FACSIO	Veronica Flecha
	Rodrigo Brites	GOBIERNO	MEC	Rodrigo Brites
	Alejo Ortega	ICSO	ICSO	Alejo Ortega
	Irma Mendelsohn	S.A.S.	T.de Agos. de	Irma Mendelsohn

(*) Perfil: Representantes de la Gobernación/Municipio/Institución Gubernamental, ONG, Cooperación internacional, Sector privado, Referentes comunitarios, Académicos, Líderes juveniles y estudiantiles

PLANILLA DE ASISTENCIA

Ciclo de Talleres: Construyendo juntos el futuro sostenible del Departamento Central

Fecha: 23.10.24

Local: FACSO

Perfil: Gobierno, Referentes comunitarios, Representantes de organizaciones de la sociedad civil, Cooperación Internacional, Sector productivo, Académicos, Estudiantes.

N°	Nombre y Apellido	Perfil *	Institución/Organización	Correo electrónico	Teléfono celular	Firma
1	Luis G. Maldonado	Investigador	CEPE	l.maldonado@cepe.org	981 920 652	[Firma]
2	Maria Gloria Bado	Investigador	ICSO	maria.gloria.bado@icsosocial.com	981 920 652	[Firma]
3	Violeta Franco	Prof/Doc	FACSO	violeta.franco@facsosocial.com	981 920 652	[Firma]
4	Sergio Caceres M.	Invest	ICSO	scaceres@icsosocial.com	81-569518	[Firma]
5	Cristhian Gonzalez	Doc	ICA	cristhian.gonzalez@ica.org	86 434954	[Firma]
6	Mmanuel Chamerro	Invest	ICSO	emmanuel.chamerro@icsosocial.com	992721610	[Firma]
7	Alba Udo	Académico	Proctorado	alba.udo@gmail.com	0981 619739	[Firma]
8	Kosa Roffredo	Invest	FACSO	rosa.roffredo@gmail.com	0981 24194	[Firma]
9	Patricia Luis	Invest	FACSO y ANUD	patricialuis@facsosocial.com	992671901	[Firma]
10	FRANCISCO ALBERTO	INVEST	C.I.C.O	francisco.alberto@gmail.com	81-124069	[Firma]
11	Alba Soana	Docente	FACSO	alba.soana@gmail.com	0981 59102	[Firma]
12	Veronica Fleiter	Estudiante	FACSO	veronicafleiter@gmail.com	992671901	[Firma]
13	Angela Higuera	Estudiante	FACSO	angela.higuera@gmail.com	0981 806044	[Firma]
14	Maria del Rosendo Hernandez	INVEST	UNAES	educacion@prismamag.com	0981 838377	[Firma]
15	Jessica Celeste Villanueva	Docente	Comisión UPR	jessicavillanueva@gmail.com	0981 838377	[Firma]

PLANILLA DE ASISTENCIA

Ciclo de Talleres: Construyendo juntos el futuro sostenible del Departamento Central

Fecha: 23.10.24

Local: FACSO

Perfil: Gobierno, Referentes comunitarios, Representantes de organizaciones de la sociedad civil, Cooperación Internacional, Sector productivo, Académicos, Estudiantes.

N°	Nombre y Apellido	Perfil *	Institución/Organización	Correo electrónico	Teléfono celular	Firma
16	Daniel Calles	Docente	ICSO	daniel.calles@gmail.com	0981 851994	[Firma]
17	Miguel Aguero	Docente	ICSO	miguelaguero122@gmail.com	0992 269002	[Firma]
18	Miguel Ángel Hernández	Estudiante	ICE-UNA	miguelangelhernandez@gmail.com	96 89040	[Firma]
19	Julia Calles	Estudiante	FACSO-UNA	juliacalles122@gmail.com	975 675529	[Firma]
20	José Benítez	Docente	ICSO-UNA	joseluisbenitez@gmail.com	0981 400 329	[Firma]
21	Marina Campos	Docente	Cooperación FAO	marinacampos@gmail.com	091118133	[Firma]
22	Yusara Caballero Villalobos	Docente	Comisión Vecinal	yusaracaballero@gmail.com	0981 838377	[Firma]
23	Regina Benítez	Docente	FACSO-UNA	reginabenitez@gmail.com	0981 838377	[Firma]
24	Valeria Benítez	Docente	FACSO-UNA	valeriacbenitez@gmail.com	0911 115 315	[Firma]
25	Julia Espinoza	Docente	FACSO	espinoza.julia@gmail.com	0911 732 766	[Firma]
26	Moisés García	Docente	Comisión Vecinal	moisesgarcia@gmail.com	0911 143380	[Firma]
27	María Benítez	Docente	FACSO-UNA	mariaabenitez@gmail.com	214085	[Firma]
28	Cynthia González	Docente	ICSO	cynthiagonzalez@gmail.com	2 914 323	[Firma]
29	Silvia Vargas	Docente	FACSO-UNA	silvia.vargas@gmail.com	4 193116	[Firma]
30	Alma Ortiz	Docente	ICSO	almoortiz@gmail.com	0981 838377	[Firma]

Anexo 5. Modelo del Certificado de participación



Anexo 6. Formulario de selección del Escenario apuesta

Enlace: <https://forms.gle/EyJjx8nkuuiMNq6f9>

Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Perspectiva estratégica de construcción colectiva. Departamento Central del Paraguay al 2040 del PPD

PINV01-742: Elección del Escenario Apuesta

maria.garcia@central.gov.py Cambiar cuenta

Se registrará tu correo electrónico cuando envíes este formulario.

* Indica que la pregunta es obligatoria

Elección del Escenario Apuesta

A continuación se presentan los escenarios alternativos propuestos analizados con los argumentos de viabilidad para el fortalecimiento del Capital Social en el territorio como factor de desarrollo sostenible, en el Departamento Central al 2040. Por favor, califica la importancia de cada uno en una escala de 1 a 5, donde 1 es "No preferido" y 5 es "Muy preferido".

Escala de Preferencias

1	2	3	4	5
No preferido	Poco preferido	Existe duda	Preferido	Muy preferido

Escenario 1. Participación inclusiva y justicia social *

ESCENARIO 1

Participación inclusiva y justicia social

En el año 2040, el Departamento Central se destaca como un modelo de cohesión social y justicia. La gobernanza descentralizada impulsa la participación ciudadana en la toma de decisiones y las reformas legales aseguran la protección de derechos humanos y laborales. La legislación sobre tenencia y uso de la tierra es más equitativa, beneficiando a todos los sectores. La infraestructura y el acceso a servicios han mejorado. El fortalecimiento comunitario ha promovido un desarrollo sostenible basado en la inclusión y la justicia social.

☐ 1

☐ 2

☐ 3

☐ 4

Anexo 7. Presentación de los Trabajos de Tesis del equipo de estudiantes de la FACSO



Gráfica de la Convocatoria a Estudiantes para Trabajo Final de Grado en el marco del Proyecto de Investigación PINV01-742 ICSO-FACSO



Tesistas Angela Mancuello, Verónica Flecha, Samuel Cáceres, Víctor Vázquez, Ernesto Casaccia y Myha Duarte junto a la Dra. María Gloria Paredes y sus tutoras

Anexo 8. Eventos de Comunicación y Socialización

Comunicación

Eventos de Divulgación

Lanzamiento del Proyecto de Investigación PINV01-742 “Capital Social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040”



GOBIERNO DEL PARAGUAY | CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA | **PRESCENCIA** | **Fecy** | **ICSO** | **FACSQ** | **CEA**

Presentan

Lanzamiento del Proyecto PINV-742: “Capital social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Prospectiva estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040”

El objetivo del evento es informar a los actores principales sobre los objetivos, la metodología con enfoque de prospectiva estratégica y construcción colectiva a aplicar en la investigación, así como los resultados esperados.

**JUNTOS
CENTRAL
ES
SOSTENIBLE**

Jueves, 30 de mayo de 2024

17:00 hs. a 18:00 hs.

Local: salón auditorio de la FACSQ en el Campus Universitario de San Lorenzo

Gráfica difundido en las redes sociales del ICSO para el lanzamiento, realizado el 30 de mayo de 2024



Lanzamiento del Proyecto PINV01-742 “Capital Social en el territorio como factor de desarrollo sostenible. Prospectiva Estratégica de construcción colectiva del Departamento Central del Paraguay al 2040”, en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 30 de mayo de 2024

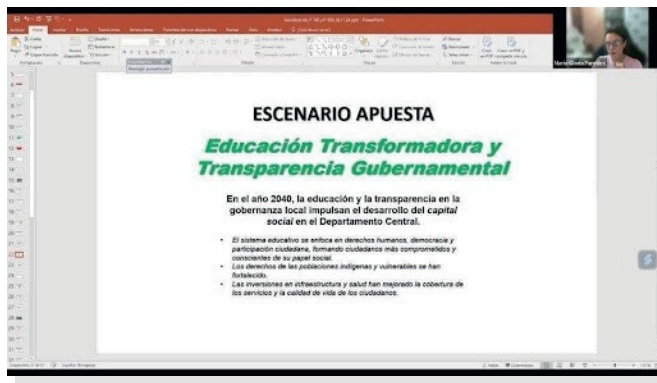


Equipo de investigadores presentando el proyecto, en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 30 de mayo de 2024



Foto grupal del lanzamiento del proyecto PINV01-742. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 30 de mayo de 2024

Ciclo de Conversatorio del ICSSO



Socialización de los resultados en el Ciclo de Conversatorios del ICSSO, 26 de noviembre de 2024

Lanzamiento del Informe Anual sobre Derechos Humanos en Paraguay



Equipo del ICSO presente en el lanzamiento del Informe Anual organizado por CODEHUPY, realizado en el Salón de la Biblioteca del Congreso Nacional, 10 de diciembre de 2024

Portal del CONACYT

CONSEJO NACIONAL DE
**CIENCIA Y
TECNOLOGÍA**
PARAGUAY

PARAGUÁI
**TEMBIKUAA HA
TEMBIPURUPYAHU REHEGUA**
TETÁ NEMOIRU' ATY

[INICIO](#)
[CONACYT](#)
[QNA](#)
[PNC](#)
[PROGRAMAS DE CTI](#)
[OPORTUNIDADES](#)
[PUBLICACIONES](#)
[COMUNICACIÓN](#)
[CONTACTO](#)

Inicio » Investigadores avanzan en la construcción de lineamientos estratégicos para el futuro del Departamento Central

16 Oct. 2024 | 17:24

La Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Asunción (FACS - UNA) fue sede del primer taller de la serie "Construyendo juntos el futuro sostenible del Departamento Central". Bajo el título "Priorización de factores de cambio y selección de variables estratégicas" este encuentro tuvo como propósito identificar los factores clave que influyen en el desarrollo del Departamento Central y seleccionar las variables estratégicas necesarias para fortalecer el capital social en la región.

El taller reunió a representantes de organizaciones civiles, comisiones vecinales, el sector privado, autoridades gubernamentales, líderes juveniles y estudiantes. Coordinado por un equipo de expertos liderado por la Dra. María Gloria Paredes, junto con la Dra. Rosa Huffnelli, el Ing. Luis Matamoros, el Prof. Sergio Caceres y el Prof. Manuel Chamorro, los participantes trabajaron en mesas temáticas para priorizar los factores de cambio y definir variables clave. La actividad se desarrolló el viernes 23 de agosto del corriente, entre las 16:00 y las 19:00 horas.

Uno de los principales logros fue la identificación de 14 factores de cambio y la selección de 8 variables estratégicas. Estas serán fundamentales para crear escenarios

<https://www.conacyt.gov.py/investigadores-avanzan-construccion-lineamientos-estrategicos-para-futuro-departamento-central>

Programa Hablemos de Ciencia del CONACYT



Dra. María Gloria en el programa Hablemos de Ciencia de CONACYT, 27 de noviembre de 2024



Dra. Rosa Ruffinelli en el programa Hablemos de Ciencia de CONACYT, 27 de noviembre de 2024



Ing. Luis Maldonado en el programa Hablemos de Ciencia de CONACYT, 27 de noviembre de 2024

Espacio de investigación en el Diario La Nación

Edición impresa, 20 de octubre de 2024



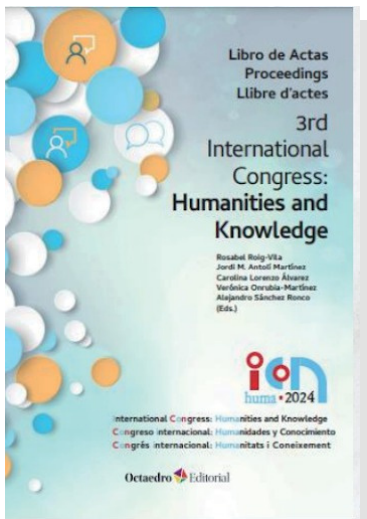
<https://www.lanacion.com.py/tapa/2024/10/20/edicion-impre-sa-20-de-octubre-de-2024/>

Eventos de Difusión



Participación en el Simposio de Sociología. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 26 de junio de 2024

III Congreso internacional: Humanidades y Conocimiento - ICON-HUMA



Lineamientos de políticas públicas de construcción colectiva del capital social para el desarrollo sostenible. Departamento Central de Paraguay al 2040

Paredes de Maldonado, María Gloria
Maldonado Chamorro, Luis Guillermo
Ruffinelli, Rosa
Chamorro, Manuel
Cáceres Mercado, Sergio
Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay

Presentación en el congreso ICON-HUMA, realizado por el equipo de investigadores, publicación del artículo en el Libro de Actas 2024 del Congreso, 28 de noviembre de 2024

Eventos de Socialización

IX Encuentro de Investigadores



Ing. Luis Maldonado y Prof. Manuel Chamorro en la Sociedad Científica del Paraguay realizando la presentación de resultados, 7 de noviembre de 2024

Universidad Nacional de Itapúa – UNI



Presentación en el Doctorado de la Universidad Nacional de Itapúa (UNI), 26 de noviembre de 2024

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD



Presentación de los resultados en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 26 de diciembre de 2024

Presentación en el Foro de Investigadores de la Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo (UNVES)

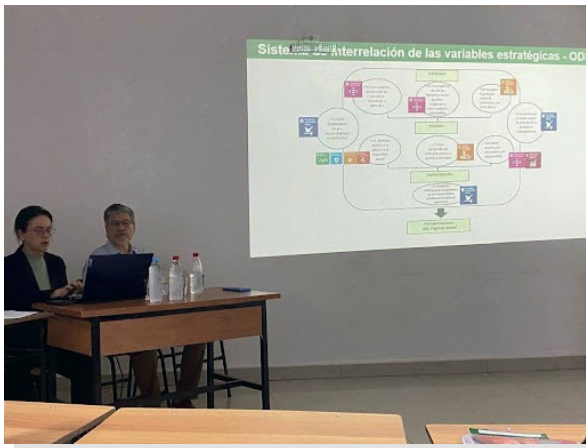


La Dra. María Gloria Paredes, el Ing. Luis Maldonado junto al rector de la Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo (UNVES), 22 de mayo de 2025

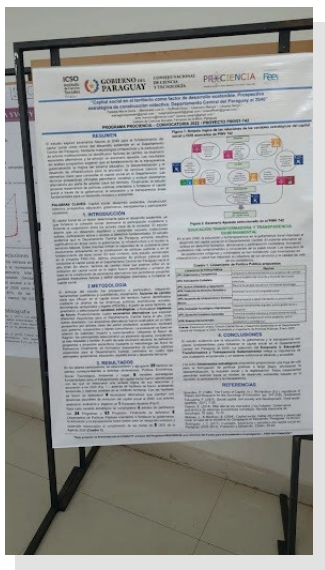


La Dra. María Gloria Paredes y el Ing. Luis Maldonado en UNVES, 22 de mayo de 2025

Presentación en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA



Presentación de los resultados a cargo de la Dra. María Gloria Paredes y el Ing. Luis Maldonado, 27 de mayo de 2025



Póster presentado en la Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 27 de mayo de 2025



Dra. María Gloria Paredes, Ing. Luis Maldonado y Dra. Rosa Ruffinelli. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 27 de mayo de 2025



Participantes de la presentación de resultados. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 27 de mayo de 2025

X Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales - CLACSO

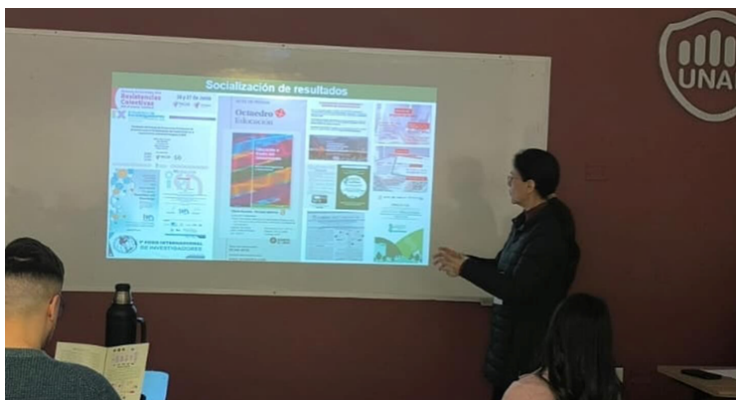


La Dra. Rosa Ruffinelli presentando los resultados del PINV01-742 en la X Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales. Bogotá, Colombia, 10 de junio de 2025

IX Encuentro de Investigadores y XIV Encuentro de Tesistas - UNAE



La Dra. Rosa Ruffinelli, Ing. Luis Maldonado, Dra. María Gloria Paredes y Mgtr. Manuel Chamorro, en el IX Encuentro de Investigadores y XIV Encuentro de Tesistas. Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE), 9 de agosto de 2025



La Dra. María Gloria Paredes realizando la presentación de los resultados. Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE), 9 de agosto de 2025

VII Congreso Universitario de Difusión Científica, Extensión, Prácticas Pedagógicas y Vinculación Académica, en la Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas de la UNP



La Dra. María Gloria Paredes realizando la presentación de los resultados. Universidad Nacional de Pilar, 9 de septiembre de 2025



La Dra. María Gloria Paredes recibiendo el certificado por la presentación de los resultados. Universidad Nacional de Pilar, 9 de setiembre de 2025

XIV Foro de Investigadores: Hacia un enfoque integral de la Infancia, Niñez y Adolescencia: Perspectivas interdisciplinarias para el desarrollo de políticas públicas - UNIBE



La Dra. María Gloria Paredes realizando la presentación de los resultados. Universidad Iberoamericana (UNIBE), 23 de octubre de 2025



La Dra. María Gloria Paredes presentando la metodología de la investigación. Universidad Iberoamericana (UNIBE), 23 de octubre de 2025

Acuerdos y Convenios

Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE)



Firma de convenio con la Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE). Oficinas del Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO), 12 de agosto de 2025

Universidad Columbia de Paraguay (UC)



Firma de Convenio entre la Universidad Columbia (UC) y el Instituto de Ciencias Sociales (ICSO). Aula Magna, Universidad Columbia, 19 de agosto de 2025

Proyecto Mapeamiento y Caracterización De las Nacientes Naturales (ykuaas) en Guarambaré Desde Una Perspectiva Socioambiental y Cultural, “Ykua Ne’ë”



Firma de Convenio con el representante legal del proyecto “Ykua Ne’ë”, oficinas del Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO), 27 de agosto de 2025

Universidad Nacional de Pilar (UNP)



Firma de Convenio con la Universidad Nacional de Pilar y la Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas, 9 de septiembre de 2025

Apropiación de los resultados

Conversatorio abierto al público “Construyendo juntos desde la comunidad el futuro sostenible del Departamento Central del Paraguay”



Investigadores del proyecto PINV01-742 junto a Lic. Juan Méndez, Secretario Departamental de Cultura, la Lic. Mónica Pecci, Directora de Diversidad Derechos y Procesos Culturales, en la Sala de la Junta Departamental el 25 de junio de 2025

Presentación de resultados y entrega de informe final a miembros de la Junta Departamental de la Gobernación de Central



La Dra. María Gloria Paredes presentando los resultados del proyecto de investigación a la Junta Departamental, en el Salón de la Junta Departamental, 25 de junio de 2025

Presentación de resultados y entrega de informe a decisores - Ministerio de Desarrollo Social (MDS)



Dra. Rosa Ruffinelli, Dra. María Gloria Paredes y el Ing. Luis Maldonado, realizando la entrega del informe final a la Lic. Rebeca Chávez, Directora de la Dirección General de Generación de Conocimientos y de la Dirección General de Planificación para el Desarrollo del Viceministerio de Políticas Sociales del Ministerio de Desarrollo Social (MDS), el 9 de julio de 2025



Presentación de los resultados a cargo de los investigadores del proyecto, en la Sala de Reuniones del Ministerio de Desarrollo Social, 9 de julio de 2025

Taller De Redacción De Proyectos Comunitarios Con Referentes Comunitarios de Central – Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Asunción



Miembros del equipo de investigación junto a la Mgtr. Olga Paredes, Directora de Extensión de la FACSO, el Lic. Quintín Riquelme, Director de Investigación de la FACSO, y la Dra. Sarah Cerna, Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Asunción, 26 de junio de 2025



Grupo de Estudiantes trabajando en grupos. Facultad de Ciencias Sociales de la UNA, 26 de junio de 2025

Programa de formación continua en prospectiva, herramientas de IA y diseño de políticas públicas

Taller de Creación de Agentes GPT y Uso de IA Generativa



Dra. María Gloria, Ing. Luis Maldonado, Univ. María Paz Maldonado, participando del taller de Creación de Agentes GPT a cargo de la MSc. Ana Lucía Giménez y el Prof. Federico Vargas. Oficinas del Instituto de Ciencias Sociales de Paraguay (ICSO), 28 de octubre de 2025

Seminario – Taller: Prospectiva e Inteligencia Artificial



ICSO
Instituto de Ciencias Sociales
Paraguay



CEP
CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVO
DE CUYO



Seminario – Taller

Prospectiva e Inteligencia Artificial

Objetivo:
Capacitar a los profesionales del ICSO en el uso de metodologías de prospectiva combinadas con herramientas de inteligencia artificial, para construir escenarios, generar insight estratégico y aplicar soluciones basadas en IA en contextos de ciencias sociales.

Dirigido a:
Investigadores del ICSO e investigadores asociados.

Certificación:
Al finalizar el curso, se otorgará una certificación emitida por el CEP CUYO, sujeta a la asistencia y la entrega del trabajo o ejercicio final.

INICIA 30 de octubre
FINALIZA 13 de octubre

3 clases | 10 hs.
Todos los **jueves**
de 15:00 a 17:00 hs.
a través de Zoom

INSCRIPCIONES



Gráfico difundido para la realización del Seminario-Taller de Prospectiva e Inteligencia Artificial dirigido a los investigadores del ICSO e investigadores asociados. Modalidad virtual, 30 de octubre de 2025



Captura de pantalla de la tercera sesión a cargo del Prof. Javier Vitale. Modalidad virtual, 14 de noviembre de 2025

Taller sobre Construcción de Escenarios

Programa: Prospectiva y Políticas Públicas

Taller sobre Construcción de Escenarios

4 ENCUENTROS - 31 de octubre al 21 de noviembre - 2025
 📅 Días y Horario: Viernes de 18.30 a 20.00 hs (Argentina).
 📍 Modalidad: Encuentro virtual vía Zoom
 💰 Matrícula USD 55 - cupo: 30 personas



Javier Vitale
CEP Cuyo - INTA



Silvina Papagno
CEP Cuyo

El taller busca fortalecer las capacidades analíticas y estratégicas de actores públicos, académicos y sociales mediante el aprendizaje práctico del enfoque prospectivo y la construcción de escenarios. Su objetivo es desarrollar la capacidad de anticipar, analizar y decidir estratégicamente frente a contextos de cambio e incertidumbre.

Inscripciones

Por más información escribir a: prospectiva@redlatamp.org

 CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVO DE CUYO  Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas

Gráfico difundido sobre el taller sobre Construcción de Escenario a cargo del Prof. Javier Vitale. Participación de la Dra. María Gloria Paredes y el Ing. Luis Guillermo Maldonado. Modalidad virtual, 31 de octubre de 2025

Meeting

Participante (21)

Prospectiva



El diagrama muestra un ciclo de prospectiva con tres componentes principales: "Toma de Decisiones Estratégicas" (arriba), "Interrogación sistemática y organizada acerca del futuro" (derecha) y "Construcción de Futuros Posibles" (abajo). En el centro se encuentra el término "PROSPECTIVA". Las flechas indican un flujo circular entre estos tres elementos. Alrededor del centro hay tres círculos más pequeños: "Estudios del Futuro", "Planificación Estratégica" y "Políticas Públicas".

(Hodara, 1984; Medina y Cusarello)

Participantes listados:

- Maria Gloria Paredes
- Daniela Perco
- OTTO NIAN DAVILA
- Orlando Dario Calvo Paternina
- ORLANDO PEREZ
- OTTO NIAN DAVILA
- Roberto Jarama Gomez
- Defensa Radlovacki
- Uriana Flores de Cruz Freitas

Captura de pantalla de la taller sobre Construcción de Escenario a cargo del Prof. Javier Vitale. Participación de la Dra. María Gloria Paredes y el Ing. Luis Guillermo Maldonado. Modalidad virtual, 31 de octubre de 2025

Divulgación del conocimiento. Estrategias de comunicación pública de la ciencia (CPC) para la apropiación social del conocimiento



ICSO
Instituto de Ciencias Sociales
Paraguay



UNIVERSIDAD
Blas Pascal

Taller

Divulgación del conocimiento
Estrategias de comunicación pública de la ciencia (CPC) para la apropiación social del conocimiento

Objetivo:
Promover un espacio de reflexión, intercambio y co-creación de estrategias de comunicación pública de la ciencia (CPC) que fortalezcan la apropiación social del conocimiento y la función pública del ICSO en el territorio.

Dirigido a:
Investigadores del ICSO

Metodología:
Breves exposiciones conceptuales, para contextualizar los temas. Instancias de diálogo e intercambio, en torno a experiencias y prácticas institucionales. Trabajo grupal aplicado, orientado al diseño de micro estrategias o propuestas comunicacionales en clave de CPC y ciencia abierta.

**6 y 7 de noviembre
10:00 a 11:30 hs
a través de Zoom**

INSCRIPCIONES



Gráfico difundido del taller sobre Divulgación del conocimiento a cargo de la Mgtr. Gabriela Dignani, dirigido a los investigadores del ICSO. Modalidad virtual, 06 de noviembre de 2025



Captura de pantalla de la taller sobre Divulgación del conocimiento a cargo de la Mgtr. Gabriela Dignani. Modalidad virtual, 07 de noviembre de 2025

Diseño, Gestión y Evaluación de Políticas Públicas con enfoque Prospectivo y de Gestión por Resultados



Diseño, Gestión y Evaluación de Políticas Públicas con enfoque Prospectivo y de Gestión por Resultados

Objetivo

Fortalecer las capacidades analíticas y metodológicas de los investigadores del ICSO para el diseño, gestión y evaluación de políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible, incorporando los enfoques prospectivos y de gestión por resultados (GpR). El taller busca desarrollar competencias para planificar, ejecutar y evaluar proyectos e investigaciones institucionales alineados a resultados verificables, promoviendo la transparencia, la eficiencia y la mejora continua.

INICIA 01 de noviembre
FINALIZA 22 de noviembre

4 clases | 20 hs.

Todos los **sábados**
de 09:00 a 11:30 hs.
a través de Zoom

Facilitadores



Prof. Giancarlo Camperi

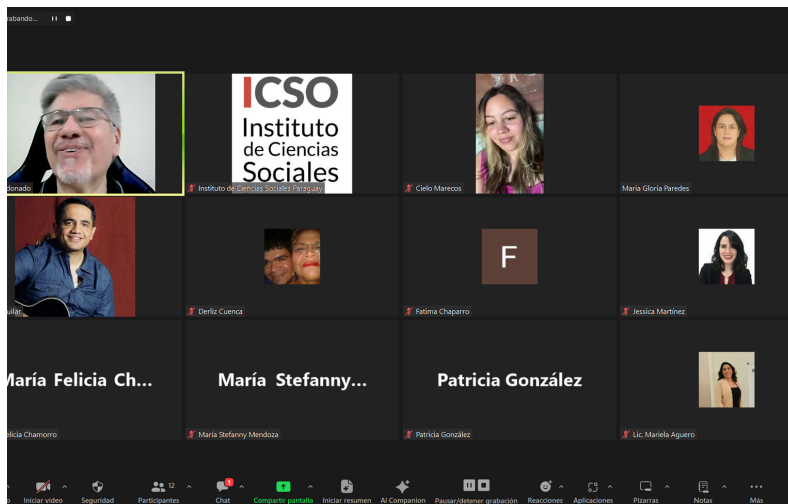


Phd. Luis Guillermo Maldonado

INSCRIPCIONES



Gráfico difundido para el taller de Diseño, Gestión y Evaluación de Políticas Públicas, a cargo del Prof. Giancarlo Camperi y el Ing. Luis Guillermo Maldonado



Captura de pantalla de la taller realizado por el Ing. Luis Maldonado. Modalidad virtual, 15 de noviembre de 2025

PINV01-742

**Capital Social en el territorio como factor de
desarrollo sostenible. Prospectiva estratégica de
construcción colectiva del Departamento Central del
Paraguay al 2040**



**ICSO
INSTITUTO DE CIENCIAS
SOCIALES DE PARAGUAY**

www.icso.org.py
icso@icso.org.py



ISBN: 978-99967-825-7-2



9 789996 782572